

Vorlage für die Sitzung des Senats am 05. März 2019

**Ist Outsourcing von Dienstleistungen noch zeitgemäß und wirtschaftlich? –
Beantwortung der Berichtsbite der Fraktion der CDU an die
Controllingausschüsse (Land und Stadt)**

A. Problem

Die Fraktion der CDU hat folgende Anfrage an die Controllingausschüsse (Land und Stadt) gestellt:

**„Outsourcing von Dienstleistungen/Tätigkeiten des öff. Dienstes in
Dienstleistungsgesellschaften noch zeitgemäß und wirtschaftlich?“**

In welchen Bereichen des „Konzerns“ FHB findet ein solches Outsourcing statt bzw. ist beabsichtigt und beurteilt der Senat ein solches Outsourcing noch als zeitgemäß und wirtschaftlich?“

B. Lösung

Die Senatorin für Finanzen schlägt die Beantwortung entsprechend des beigefügten Antwortentwurfs vor.

C. Alternativen

Werden nicht vorgeschlagen.

D. Finanzielle und Personalwirtschaftliche Auswirkungen, Gender-Prüfung

Mit der Beantwortung dieser Anfrage sind keine finanziellen oder personalwirtschaftlichen Auswirkungen verbunden. Das Outsourcing hat branchenbezogenen Auswirkungen auf die Geschlechter.

E. Beteiligung und Abstimmung

Die Beantwortung ist unter Beteiligung des Senators für Wirtschaft, Arbeit und Häfen, des Senators für Umwelt, Bau und Verkehr, der Senatorin für Wissenschaft, Gesundheit und Verbraucherschutz, des Senators für Kultur, der Senatorin für Kinder und Bildung sowie der Senatorin für Soziales, Jugend, Frauen, Integration und Sport erfolgt.

Die Vorlage und die Anlage sind mit allen oben genannten Ressorts sowie der Senatskanzlei abgestimmt.

F. Öffentlichkeitsarbeit und Veröffentlichung nach dem Informationsfreiheitsgesetz

Die Vorlage ist zur Öffentlichkeitsarbeit und zur Veröffentlichung nach dem Informationsfreiheitsgesetz geeignet.

G. Beschluss

Der Senat beschließt die Antwort auf die Berichtsbitte der Fraktion der CDU und deren Weiterleitung an die Controllingausschüsse (Land und Stadt) mit der Bitte um Kenntnisnahme.

Berichtsbitte der Fraktion der CDU - Outsourcing von Dienstleistungen

Die CDU-Fraktion hat für die Sitzung des Controllingausschusses am 14.03.2019 um einen schriftlichen Bericht zu folgender Fragestellung gebeten:

Outsourcing von Dienstleistungen/Tätigkeiten des öff. Dienstes in Dienstleistungsgesellschaften noch zeitgemäß und wirtschaftlich?

In welchen Bereichen des „Konzerns“ FHB findet ein solches Outsourcing statt bzw. ist beabsichtigt und beurteilt der Senat ein solches Outsourcing noch als zeitgemäß und wirtschaftlich?

Unter Outsourcing im Sinne der Berichtsbitte wird die organisatorische und dauerhafte oder projektbezogene Auslagerung von gegenwärtigen Aufgaben aus Kernverwaltung, Eigenbetrieben, Stiftungen öffentlichen Rechts, Anstalten öffentlichen Rechts und Mehrheitsgesellschaften verstanden. Hierzu können einzelne Aufgaben, Aufgabenbereiche oder auch komplette Geschäftsprozesse gehören, die auf Tochtergesellschaften (unabhängig von der Beteiligungsquote der FHB) oder Dritte ausgelagert werden. Outsourcing öffentlicher Leistungen umfasst einerseits den Fremdbezug von gegenwärtig originär von der Öffentlichen Verwaltung erbrachten Leistungen und andererseits die Auslagerung von administrativen Funktionen auf private Anbieter. Hiervon sind sowohl hoheitliche als auch sonstige Aufgaben umfasst. Unter einer Dienstleistung im Sinne der Anfrage wird nicht die einzelfallbezogene Beauftragung von Rechtsanwälten, Steuerberatern, Wirtschaftsprüfern etc. verstanden.

Seit 2007 werden verstärkt Shared-Service-Strukturen im Bereich der internen Dienstleistungen der Kernverwaltung als ein wichtiges Element der Verwaltungsmodernisierung ausgebaut. Strategische Ziele sind neben der Erhöhung von Qualität und Wirtschaftlichkeit der Leistungsbereitstellung insbesondere die Bündelung von Fachwissen, Transparenz der Kosten, Standardisierung von Prozessen, Nutzung von Größenvorteilen und Professionalisierung der Aufgabenerfüllung. Im Gegensatz zu traditionellen Zentralisierungsansätzen werden dabei die operativen Prozesse bei einem gemeinsamen Dienstleister gebündelt und gleichzeitig wird am Prinzip der dezentralen Ressourcenverantwortung festgehalten. In Bremen werden solche Shared-Services bspw. von den internen Dienstleistern Performa Nord (Eigenbetrieb) und den Anstalten des öffentlichen Rechts Immobilien Bremen und Dataport erbracht. Diese flächendeckenden Shared-Services für die Kernverwaltung, die Eigenbetriebe, die Stiftungen öffentlichen Rechts und die Anstalten öffentlichen Rechts fallen nicht unter den Begriff des Outsourcings und sind somit auch nicht Bestandteil der Beantwortung der Berichtsbitte. Ebenfalls nicht Bestandteil der Beantwortung ist der Bereich der Hochschulen.

Neben den Shared-Services-Strukturen werden im Bereich der Kernverwaltung auch in begrenztem Rahmen Dienstleistungen an externe Dritte ausgelagert (ggf. auch im Wege einer Auftragsvergabe). Hierzu gehören unter anderem die Telekommunikations- und Netzwerkdienste, die dienststellenübergreifend durch die BREKOM GmbH erbracht werden, sowie die Bereiche Sicherheitsdienste und Marketing. Diese Bereiche werden extern ausgelagert, da weder in der Kernverwaltung noch in den bestehenden Auslagerungen Kapazitäten mit entsprechendem Know-How für diese Aufgaben vorgehalten werden und die externe Beauftragung wirtschaftlicher ist.

Bei den Eigenbetrieben, Anstalten des öffentlichen Rechts, Stiftungen des öffentlichen Rechts und den Gesellschaften in privater Rechtsform erfolgen in verschiedenen Bereichen Auslagerungen von Dienstleistungen. Häufig handelt es sich hierbei um Dienstleistungen in den Bereichen IT, Reinigung, Personalsachbearbeitung (zumeist über Performa Nord), Datenschutz, Sicherheitsdienste, Planung und Beratung sowie Marketing. Welche Aufgaben im Detail ausgelagert werden, lässt sich der folgenden tabellarischen Übersicht entnehmen, die in diese fünf Fälle untergliedert ist:

1. Kernverwaltung, Eigenbetrieb, Anstalt oder Stiftung des öffentlichen Rechts lagert Dienstleistungen an ein öffentliches oder privates Unternehmen aus, an welchem die FHB beteiligt ist (unabhängig von der Beteiligungsquote)
2. Kernverwaltung, Eigenbetrieb, Anstalt oder Stiftung des öffentlichen Rechts lagert Dienstleistungen an externe Dritte aus
3. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an ein Tochterunternehmen aus
4. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an ein öffentliches oder privates Unternehmen aus, an welchem die FHB beteiligt ist (unabhängig von der Beteiligungsquote)
5. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an externe Dritte aus

Zusammenfassend lässt sich feststellen, dass Outsourcing vielfach in Bereichen stattfindet, die klassischerweise nicht als Kernaufgabe der Verwaltung anzusehen sind. Gleichwohl hält der Senat an seiner grundsätzlichen Ausrichtung der Stärkung und des Ausbaus der Shared-Services-Strukturen fest. In diesem Zusammenhang ist auch auf die Gründung der Kompetenzcentren, u.a. im Personal-, Vergabe- und Beteiligungsrecht, und die Weiterentwicklung der bestehenden internen Dienstleister sowie die Ausweitung der Shared-Service Angebote, durch den Aufbau des Ausschreibungsdienstes im Einkaufs- und Vergabezentrum bei Immobilien Bremen oder den integrierten Personalservice bei Performa Nord, hinzuweisen.

1. Kernverwaltung, Eigenbetrieb, Anstalt oder Stiftung des öffentlichen Rechts lagert Dienstleistungen an ein öffentliches oder privates Unternehmen aus, an welchem die FHB beteiligt ist (unabhängig von der Beteiligungsquote):

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremscher Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Abfalllogistikdienstleistungen an die Abfallwirtschaft Bremen GmbH (Die Bremer Stadtreinigung ist Miteigentümer 49,9%)	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Abfallwirtschaft Bremen GmbH	Dauerhaft (mindestens 10 Jahre)	Grundsätzliche Strategie ist stufenweise Rekommunalisierung der Leistungen; eine vollständige Übernahme der Leistungen ist in 2028 möglich
Straßenreinigungs- und Winterdienstleistungen an die Straßenreinigung Bremen GmbH (Die Bremer Stadtreinigung (DBS) ist Miteigentümer 49,9%)	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Straßenreinigung Bremen GmbH	Dauerhaft (mindestens 5 Jahre)	Grundsätzliche Strategie ist stufenweise Rekommunalisierung der Leistungen; eine vollständige Übernahme der Leistungen ist in 2023 möglich
Leerung von Papierkörben in Grünanlagen	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Wirtschaftlich derzeit sinnvoll, da UBB für die Grünanlagen zuständig ist.
Reinigung von umliegenden Flächen der Badeseen	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft (aktuell Vorbereitung Neuvergabe)	Wirtschaftlich derzeit sinnvoll, da DBS keine eigenen Kapazitäten für solche Leistungen vorhält.
Die Governikus KG agiert als „pflegende Stelle“ im Kontext des DVDV (Deutsches Verwaltungsdienstverzeichnis). Es hat die Funktion einer zentralen Registrierungsstelle für Online-Dienste der öffentlichen Verwaltung und ermöglicht eine rechtsverbindliche elektronische Kommunikation von und mit Behörden über die vorhandenen Fachverfahren.	Kernverwaltung (SF)	Governikus GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Das DVDV wird in einem kooperativen Betreibermodell durch Bund, Länder und Kommunen bereitgestellt und in gemeinsamer Verantwortung im IT-Planungsrat fortentwickelt. Der Betrieb des zentralen DVDV-Bundesmasters wird vom ITZ- Bund umgesetzt. Das zuständige Hersteller- bzw. Pflege-Konsortium für die Anwendungssoftware wird von der Governikus KG und dataport gestellt.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Tätigkeiten, die im Zusammenhang mit der Geschäftsführung der Sondervermögen „Immobilien und Technik“ anfallen, u.a. Immobilien-, Bau- und Gebäudedienste.	Kernverwaltung (SF)	Immobilien Bremen AöR	Dauerhaft	Dienstleistungen werden auf Grundlage eines Geschäftsbesorgungsvertrags erbracht. Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß.
Förderaufgaben des Wohnungsbaus	Kernverwaltung (SUBV)	BAB	Dauerhaft, durch Beleihung, seit 2003	Die Wohnraumförderung erfolgt in Form von Darlehen, wofür das Knowhow einer Bank erforderlich ist. Die Beleihung auch mit den öffentlichen Förderaufgaben erzeugt Synergieeffekte. Das entspricht den Erfahrungen und der Praxis aller anderen Bundesländer
Betrieb und Unterhaltung der Sperrwerke an der Geeste sowie von Gewässerabschnitten der Geeste	Kernverwaltung (SUBV)	bremenports	Dauerhaft	SUBV standen zu keiner Zeit Regiekräfte vor Ort zur Verfügung. Auslagerung war deshalb sinnvoll und ist nach wie vor wirtschaftlich.
Betrieb öffentlicher Parkplätze, Betrieb P&R/B&R, Bewirtschaftung Parkscheinautomaten	Kernverwaltung (SUBV)	BREPARK	Dauerhaft	Als Dienstleister für den ruhenden Verkehr können die Aufgaben bei der BREPARK wirtschaftlicher wahrgenommen werden als in eigener Regie.
Beförderung von Personen mit Schienenfahrzeugen	Kernverwaltung (SUBV)	BSAG	Dauerhaft	Die Aufgabe wurde zu keiner Zeit durch die Kernverwaltung wahrgenommen. Insofern handelt es sich nicht im engeren Sinne um ein Outsourcing.
Beratung und Planung im Bereich des Verkehrs- und Stadtbauwesens/ Baudurchführung/ Bauüberwachung	Kernverwaltung (SUBV)	Consult Team Bremen - Gesellschaft für Verkehrsplanung und Bau mbH (CTB)	Projektbezogene Auslagerung	Bündelung von Fachkompetenzen für die BSAG und die FHB.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Planung und Baudurchführung von Bundesfernstraßen	Kernverwaltung (SUBV)	DEGES	Dauerhaft	Die DEGES ist mit der Planung und Umsetzung von Großprojekten beauftragt. Der Aufbau dauerhafter eigener Personalressourcen wird vermieden.
Unterhaltung von diversen Hochwasserschutzanlagen sowie Gewässern in Bremen (Kleine und Große Lösung)	Kernverwaltung (SUBV)	Deichverbände am linken und am rechten Weserufer	Daueraufgabe	Auslagerung erfolgte mit Entscheidung zur Auflösung des Wasserwirtschaftsamtes Bremen. Maßnahme ist noch zeitgemäß. Überprüfung der Wirtschaftlichkeit erfolgt alle 7 Jahre.
Herstellung und Unterhaltung von Kompensationsflächen, Monitoring von Arten und Biotopen/ Naturschutzmonitoring (Integriertes Erfassungsprogramm)	Kernverwaltung (SUBV)	haneg	Dauerhaft	Bündelung von Fachkompetenz an zentraler Stelle; dadurch synergetische Aufgabenwahrnehmung.
Durchführung der operativen Aufgaben und Verwaltungsaufgaben (auch hoheitliche) der Abwasserbeseitigung für die Stadtgemeinde Bremen ab 01.01.1999	Kernverwaltung (SUBV)	hanseWasser Bremen GmbH (hWB)	Vertragswerk mit einer Laufzeit von 30 Jahren mit div. Leistungsverträgen, Nutzungs- und Erbbaurechten und Beleihung mit hoheitlichen Aufgaben bis 31.12.2028	Neben der Verwendung des Verkaufserlöses wurde das Ziel einer wirtschaftlichen Erledigung der Aufgaben verfolgt. Eine Überprüfung steht in der nächsten Legislaturperiode mit ausreichender Vorlaufzeit zum Vertragsende an.
Förderprogramm „Ersatz von Elektroheizungen“	Kernverwaltung (SUBV)	swb AG	Programmbezogen	Spezielle fachtechnische Kompetenz erforderlich, deren dauerhafte Bereithaltung in der Behörde nicht sinnvoll ist.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Unterhaltung und Pflege der Straßenbäume, öffentlicher Grünanlagen, Unterhaltung kommunaler Friedhöfe einschließlich Gebührenverwaltung, Verwaltung der Generalpachtverträge mit dem Landesverband der Gartenfreunde e.V., Aufbau und Pflege des Grünflächeninformationssystems , Stellung- nahmen zu geschützten Bäumen auf Gemeinbedarfsflächen	Kernverwaltung (SUBV)	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Bündelung von Fachkompetenz. Weiterhin wirtschaftlich und zeitgemäß. Zum Teil ist kein Personal mehr in der Kernverwaltung für die Aufgaben vorhanden.
EFRE (zwischen geschaltete Stelle)	Kernverwaltung (SUBV)	WFB	Für die laufende Förderperiode	aus rechtlichen und Kapazitätsgründen
Umsetzung des Förderprogramms „Angewandte Umweltforschung“ (AUF) und des „Programms zur Förderung anwendungsnaher Umwelttechniken“ (PFAU)	Kernverwaltung (SUBV)	WFB/BAB, BIS	Dauerhaft, per Beleihungsvertrag	Bündelung der Fachkompetenz an zentraler Stelle; dadurch synergetische Aufgabenwahrnehmung: WFB/BAB und BIS setzen auch die Förderprogramme vom SWAH um
Unterstützung bei der Durchführung von Vergabeverfahren	Kernverwaltung (SUBV) (teilweise, themenspezifisch); Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Wirtschaftsförderung Bremen, Immobilien Bremen AöR	Dauerhaft	Wirtschaftlich sinnvoll, da Aufbau der erforderlichen fachlichen Kompetenz für SUBV/DBS nicht wirtschaftlich wäre.
Grundstücksverkehre und Grundstücksverwaltung	Kernverwaltung (SUBV) und Eigenbetrieb UBB	IB AöR, WFB, haneg	dauerhaft	Aufgaben entsprechen dem Gründungszweck der Einheiten, Steuerung erfolgt durch Auftraggeber SUBV.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Verwaltung der Sondervermögen Gewerbeflächen (Land und Stadt) in Bremerhaven in Bezug auf die Teilsondervermögen Carl-Schurz-Gelände (Land und Stadt) gem. Geschäftsbesorgungsverträge	Kernverwaltung (SWAH)	BIS	Dauerhaft	Sondervermögenerrichtungsgesetz Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß
Hafenbezogene Aufgaben im Sondervermögen Überseestadt gem. Geschäftsbesorgungsvertrag	Kernverwaltung (SWAH)	bremenports	Dauerhaft	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Vereinbarung zur Durchführung von Kompensationsmaßnahmen im Dreptepool in Bremerhaven	Kernverwaltung (SWAH)	bremenports	Projektbezogen für GVZ	Umsetzung einer Kompensationsverpflichtung gem. BPlan 2153 (GVZ).
Treuhänderische Verwaltung der bremischen Hafenvermögen, dazu gehören Betrieb, Bewirtschaftung und Unterhaltung der zugeordneten Infrastruktur	Kernverwaltung (SWAH)	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Gesetze zur Gründung der Sondervermögen Fischereihafen und Hafen i. V. m. Geschäftsbesorgungsverträgen. Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Abfallbeseitigung Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Bremer Stadtreinigung/ Abfalllogistik	Projektbezogen	Gesetzliche Vorgabe und aufgrund von Kompetenzen bei der DBS, weiterhin notwendig
Verwaltung des Sondervermögens Fischereihafen Landseite gem. Geschäftsbesorgungsvertrag	Kernverwaltung (SWAH)	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft	Sondervermögenerrichtungsgesetz Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Betriebsüberlassungsvertrag Verwaltung, Bewirtschaftung und Entwicklung des Landesfischereihafens	Kernverwaltung (SWAH)	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Aufbauhilfe Osterwiese/Freimarkt	Kernverwaltung (SWAH)	M3B	Projektbezogen	Kurzfristige Unterstützung, die weiterhin wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Wasserversorgung Veranstaltungsgelände Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	swb AG	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Spezielle Druckerleistung Osterwiese, Freimarkt; Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Werkstatt Bremen	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Marketing Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	WFB	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Erfüllung diverse Projektverträge bspw. PV Bremer Industriepark, PV Technologiepark Universität, PV Gewerbepark Hansalinie; Rahmenvertrag Küstenschutzmaßnahmen im Bereich Überseestadt	Kernverwaltung (SWAH)	WFB	entsprechend der Projektdauer	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Erfüllung diverser Verträge/Vereinbarungen: Treuhandvertrag Gewerbegrundstücke; Finanzierungsvereinbarung Gewerbepark Hansalinie (Arberger / Mahndorfer Marsch), Rahmenvertrag Allgemeine Rahmenbedingungen für die Durchführung von Erschließungsmaßnahmen	Kernverwaltung (SWAH)	WFB	Dauerhaft	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Geschäftsbesorgung gem. Geschäftsbesorgungsverträge, u.a. Erschließung von Gewerbeflächen, Hafenbezogene Aufgaben im Sondervermögen Überseestadt, Gewerbeflächen- Management- Programm, Verstärkung der Marketing-Aktivitäten im Technologiepark Universität Bremen, Vereinbarung Vermarktung von Flächen im Gebiet Hohentorshafen / Ladestraße	Kernverwaltung (SWAH)	WFB	Dauerhaft	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Umsetzung von einzelbetrieblichen Förderprogrammen	Kernverwaltung (SWAH)	WFB/BAB, BIS	Dauerhaft auf Basis des Beleihungsgesetzes	Auslagerung erfolgt um eine Wirtschaftsförderung „aus einer Hand“ anbieten zu können. Durch die Abwicklung durch die Wirtschaftsförderungsgesellschaften ist eine kunden- und bedarfsorientierte Umsetzung möglich. Die Umsetzung durch die Wirtschaftsförderungsgesellschaften wird als zeitgemäß beurteilt.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Treuhandvertrag Wirtschaftsförderung und Stadtentwicklung in Bremerhaven	Kernverwaltung (SWAH)und Magistrat Bremerhaven	BIS	Dauerhaft	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Buchhaltung, kaufmännische Leitung	Musikschule Bremen	VHS	Dauerhaft	Weder wirtschaftlich noch zeitgemäß – Die Rückführung der Dienstleistungen erfolgt im Jahr 2019.
Projektsteuerung, Verdingung	Übersee-Museum Stiftung ö. R.	Immobilien Bremen AöR	Projektbezogen	Die genannte Dienstleistung ist durch die Eigenleistung des Museums nicht möglich. Aufgrund der Vermeidung von Schnittstellen ist eine Wirtschaftlichkeit gegeben.
Koordination Bildungsangebote für Menschen mit Behinderung	Werkstatt Bremen	Martinsclub	Dauerhaft	Aufgrund der Erfahrung des Martinsclubs im Bildungsbereich für Menschen mit Behinderungen.
Pflege der notwendigen Ausgleichsmaßnahmen in den Gewerbegebieten	WFB im Auftrag von SWAH (GBV)	haneg	Gewerbegebiets- bezogen	Im Rahmen der rechtlichen Vorgaben (brem. Sondervermögens- und Eigenbetriebsgesetz in Verbindung mit den jeweiligen Ortsgesetzen) ist die Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß

2. Kernverwaltung, Eigenbetrieb, Anstalt oder Stiftung des öffentlichen Rechts lagert Dienstleistungen an externe Dritte aus:

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Sammlung Alttextilien an die BreEnt GmbH	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Dauerhaft (mindestens 4 Jahre)	Logistische Leistungen für verwertbare Textilien wurde gemeinsam mit der Verwertung an einen Spezialisten vergeben. Auslagerung ist wirtschaftlich sinnvoll und zeitgemäß, da der Dienstleister über Spezialistenwissen und ein Netzwerk bzgl. der Verwertung von Alttextilien hat, dass die DBS sich unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Aspekte selbst kaum aufbauen kann.
Diverse Entsorgungs- bzw. Verwertungsdienstleistungen (z. B. Bioabfall, Restmüll, Sperrmüll, Grünabfall, Altmetall, Schadstoffen, Straßenkehrrecht, etc.)	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Dauerhaft über unterschiedliche Zeiträume	Entsorgungs- bzw. Verwertungsdienstleistungen wurden an Spezialisten vergeben, die über das Entsorgungs- bzw. Verwertungs-Know-how sowie über die erforderliche Anlagentechnik verfügen. Eine Übernahme dieser Leistungen ist aus wirtschaftlichen Gründen nicht sinnvoll.
Reinigungsdienstleistungen	Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Dauerhaft	Entspricht nicht der Kernkompetenz der DBS und wird somit als zeitgemäß beurteilt. Das Vorhalten eigenen Personals für diese Aufgabe wäre unwirtschaftlich.
Betreuung EDV	Focke-Museum Stiftung ö. R.	Dauerhaft	Im Focke-Museum ist kein Personal für die Betreuung vorgesehen. Aus Sicht des Focke-Museums ist der Aufwand verhältnismäßig.
Planungsleistungen, in dem Umfang wie sie von der IB nicht selbst erbracht werden (können).	Immobilien Bremen AöR	Projektbezogene Auslagerungen	Eigene Ressourcen stehen nicht ausreichend und umfassend zur Verfügung; ist als wirtschaftlich zu beurteilen.
Reinigungsdienstleistungen, in dem Umfang, wie sie von der IB nicht selbst erbracht werden	Immobilien Bremen AöR	Je nach Ausschreibungsdauer langfristig/grds. dauerhaft	Die Auslagerung erfolgt, weil kein eigenes Personal dafür in dem Umfang vorgehalten wird und die Auslagerung wirtschaftlicher ist
Sicherheitsdienstleistungen	Immobilien Bremen AöR	Je nach Ausschreibungsdauer langfristig/grds. dauerhaft	Weil die IB über kein eigenes Sicherheitspersonal verfügt, die Auslagerung ist wirtschaftlich.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Datenschutz	Immobilien Bremen AöR	Je nach Ausschreibungsdauer langfristig/grds. dauerhaft	Die Aufgabe ist zu komplex und würde die entsprechende Ausbildung eigener Mitarbeiter erfordern. Die Auslagerung ist wirtschaftlich.
Empfang	Kernverwaltung (SUBV)	Dauerhaft	Professionalisierung
Förderprogramm „Wärmeschutz im Wohngebäudebestand“	Kernverwaltung (SUBV)	Programmbezogen	Spezielle fachtechnische Kompetenz erforderlich, deren dauerhafte Bereithaltung in der Behörde nicht sinnvoll ist.
Abwicklung Förderprogramm „Zustandserfassung privater Kanäle“ sowie Beratungsleistungen zum ökologischen Umgang mit Regenwasser	Kernverwaltung (SUBV)	Die Leistungen sind nicht dauerhaft beauftragt sondern beziehen sich auf die Abwicklung von Programmen/Projekten	Die Aufgabenerledigung ist wirtschaftlich. Die BUB ist gemeinnützig und nach Vereinsatzung nicht Gewinn orientiert. Die Aufgaben werden flexibel, zuverlässig und auf einem hohen Niveau erledigt.
Datenschutzbeauftragte*r	Kernverwaltung (SUBV) und Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Aus Kompetenzgründen, ist wirtschaftlich und zeitgemäß, nicht im Stellenplan vorgesehen.
IT-Sicherheitsbeauftragte*r	Kernverwaltung (SUBV) und Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Aus Kompetenzgründen, ist wirtschaftlich und zeitgemäß, nicht im Stellenplan vorgesehen.
Empfang	Kernverwaltung (SWAH)	Dauerhaft	Professionalisierung
Programmierung und Support der Fachanwendung FIPS (Datenbank-Verwaltungs- und Monitoring-System für Mittel des EFRE der FHB)	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Die Vorhaltung eigener Programmierungsressourcen mit der erforderlichen Sachkenntnis wäre nicht wirtschaftlich. Die Auslagerung wird als zeitgemäß beurteilt.
Sanitätsdienst Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungssicherheit
Sicherheitsdienst Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungssicherheit

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Betrieb und Unterhaltung Stromversorgungsnetz, Marktelektriker Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Zugangskontrolle Auf-/Abbau Veranstaltungsgelände Osterwiese, Freimarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, weiterhin notwendig
Kanalreinigung/Störungsbeseitigung Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Absperrung Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
spezielle Druckerleistungen Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Beschilderung/Markierungsarbeiten Osterwiese, Freimarkt, Weihnachtsmarkt	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen	Veranstaltungsbezogene Unterstützung, die wirtschaftlich und zeitgemäß ist
Durchführung des Aufstiegs-BAföG für Antragstellende aus dem Land Bremen	Kernverwaltung (SWAH)	Dauerhaft, seit 2006	Die Auslagerung erfolgt, weil die geringen jährlichen Fallzahlen im Land Bremen den Aufwand für erforderliche IT- und Fachanwendungs-Ressourcen und Vorhaltung entsprechend qualifizierten Personals nicht rechtfertigen. Die Auslagerung wird nach wie vor als zeitgemäß beurteilt.
Programmierung und Support für die Fachanwendung VERA (Datenbank-Verwaltungs- und Monitoring-System für Mittel des Beschäftigungspolitischen Aktionsprogramms der FHB)	Kernverwaltung (SWAH)	Projektbezogen für die Dauer des Einsatzes der Fachanwendung	Die Vorhaltung eigener Programmierungsressourcen mit der erforderlichen Sachkenntnis wäre nicht wirtschaftlich. Die Auslagerung wird nach wie vor als zeitgemäß beurteilt.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Catering (Getränke und ggf. sog. Fingerfood) für ESF-Begleitausschuss und ESF-Öffentlichkeitsveranstaltungen (Fachtagungen etc.)	Kernverwaltung (SWAH)	Terminbezogen, je Veranstaltung (zwei bis drei pro Jahr)	SWAH verfügt nicht über einen entsprechenden hausinternen Service. Die Wirtschaftlichkeit wird über die Anfrage von verschiedenen Anbietern (Vergabevorschriften) gewährleistet.
Reinigung	KiTa Bremen	In seltenen Fällen	Notwendigkeit bei krankheitsbedingten Ausfällen
Datenschutz	KiTa Bremen	Dauerhaft	durch die Beauftragung erfolgt eine höhere Rechtssicherheit
Küche/ Kochen	KiTa Bremen	Dauerhaft	Bei KiTa's ohne oder mit zu kleinen Küchen bzw. Container (Platzmangel) wird Essen angeliefert.
IT-Software Wartung	Musikschule Bremen	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Botenpostverkehr	Performa Nord	Dauerhaft über Vergabe	Sowohl wirtschaftlich wie zeitgemäß, da der EB bzw. die FHB sonst die Fahrzeuge anschaffen und unterhalten sowie einen Fahrer-Pool beschäftigen müsste.
Fremdreinigung	Performa Nord	Dauerhaft über Vergabe	Seit Jahrzehnten aus wirtschaftlichen Gründen keine Eigenreinigung mehr. Im Rahmen der nächsten Vergabe wird die Wirtschaftlichkeit erneut geprüft.
Aktenvernichtung	Performa Nord	Dauerhaft über Vergabe	Keine eigene Aktenvernichtung; zeitgemäß und wirtschaftlich.
Fremdreinigung	Stadtbibliothek Bremen	Dauerhaft	Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß, v.a. da die Flexibilität des Personaleinsatzes erhöht wird und die Risiken der Personaldisposition (Schlechtleistung, Urlaubs- und Krankheitsvertretungen etc.) abgegeben werden
Kurierdienst	Stadtbibliothek Bremen	Dauerhaft	Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß, v.a. da die Flexibilität des Personaleinsatzes erhöht wird und die Risiken der Personaldisposition (Schlechtleistung, Urlaubs- und Krankheitsvertretungen etc.) abgegeben werden

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Div. Medienbezogene Dienstleistungen, v.a.: - Ausleihfertige Medienbearbeitung - Disc-Reparaturen - Zeitschriftenbindung	Stadtbibliothek Bremen	Dauerhaft	Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß, weil: - Ausstattung mit technischen Maschinen und fachliche Kompetenzen, die nicht innerhalb der Stadtbibliothek vorhanden sind - Flexibler Personaleinsatz zur Gewährleistung eines kontinuierlich hohen Bearbeitungsvolumens an Medien in Kombination mit dezentraler Auslieferung, um Belieferung der Bibliotheken im Gesamtsystem effizient zu organisieren. Die für eine betriebsinterne Ausführung erforderliche Raumkapazität steht nicht zur Verfügung und müsste angemietet werden
Gebäudesicherheit/Schließdienst	SUBV und Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt öffentlichen Rechts (DBS)	Dauerhaft	Entspricht nicht der Kernkompetenz und wird somit als zeitgemäß beurteilt. Das Vorhalten eigenen Personals für diese Aufgabe wäre unwirtschaftlich.
Gebäudereinigung	Übersee-Museum Stiftung ö. R.	Dauerhaft	Das Übersee-Museum entschied sich für die wirtschaftlichste Lösung.
IT-Unterstützung	Übersee-Museum Stiftung ö. R.	Dauerhaft	Eigenleistung des Übersee-Museums ist aufgrund von fehlendem und entsprechend qualifiziertem Personal nicht möglich. Die Dienstleistung wird daher ausgelagert. Das Übersee-Museum entschied sich für die wirtschaftlichste Lösung.
Datenschutzbeauftragter	Übersee-Museum Stiftung ö. R.	Dauerhaft	Eigenleistung des Übersee-Museums ist aufgrund von fehlendem und entsprechend qualifiziertem Personal nicht möglich. Die Dienstleistung wird daher ausgelagert. Das Übersee-Museum entschied sich für die wirtschaftlichste Lösung.
Beratung Arbeitssicherheit	Übersee-Museum Stiftung ö. R.	Dauerhaft	Das Übersee-Museum entschied sich für die wirtschaftlichste Lösung. Dies ist zusätzlich zur Leistung der Performa Nord GmbH, welche durch Vorgabe der FHB erfolgt.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Verkehrssicherung an Bäumen	Umweltbetrieb Bremen	Fortlaufende Fremdleistungsbeauftragung eines großen Teils des gesamten Leistungsvolumens	Im Rahmen des Stellenplans ist die vollständige Eigenleistung bei Weitem nicht möglich und aufgrund von Arbeitsspitzen auch nicht wirtschaftlich.
FortiCluster Systembetrieb	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Diese IT sicherheitskritische Aufgabe wurde ab 2018 wegen der Aufteilung der IT Abteilung des UBB aus Fach- und Ressourcenmangel ausgelagert. Ist wirtschaftlich.
SAP Basisbetreuung und Backup	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Aus Kompetenzgründen, Fach- und Ressourcenmangel. Ist wirtschaftlich.
Fremdreinigung	VHS	Befristete Beauftragung	Wirtschaftlich und zeitgemäß
Schließ- u. Bewachungsdienste	VHS	Befristete Beauftragung	Wirtschaftlich und zeitgemäß
Datenschutzbeauftragte*r	Werkstatt Bremen	Dauerhaft	Das Vorhalten einer eigenen Kompetenz ist zu speziell und nicht wirtschaftlich.
Durchführung von Pflegeleistungen für WfbM-Beschäftigte in drei Betriebsstätten	Werkstatt Bremen	Dauerhaft	Aufgrund Kompetenz und Sicherstellung der notwendigen Vertretung. Wird auch weiterhin als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt

3. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an ein Tochterunternehmen aus:

Welche Dienstleistungen werden an ein Tochterunternehmen ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welche Tochter wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Beratung und Planung im Bereich des Verkehrs- und Stadtbauwesens/ Baudurchführung/ Bauüberwachung	Bremer Straßenbahn AG	Consult Team Bremen - Gesellschaft für Verkehrsplanung und Bau mbH (CTB)	Dauerhaft	Know-how Konzentration sowie die Erbringung von Dienstleistungen für öffentliche Auftraggeber in Bremen. Die Auslagerung wird als wirtschaftlich sinnvoll erachtet.
Vermarktung von Werbeflächen	Bremer Straßenbahn AG	TM Traffic Marketing GmbH	Dauerhaft	Marktexpertise sowie Preisgestaltung. Die Auslagerung wird als wirtschaftlich sinnvoll erachtet.
Passagierdienstleistungen (Check-In, Bulk Baggage)	Flughafen Bremen GmbH	AHS Bremen Aviation Handling Services GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Bodenverkehrsdienste, Frachtabfertigung	Flughafen Bremen GmbH	Bremen Airport Handling GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Elektrik- und Nachrichtentechnik	Flughafen Bremen GmbH	Bremen Airport Handling GmbH	Bis Ende 2019	Die Auslagerung wird aus wirtschaftlichen Gründen wieder in die FBG eingelagert
Behindertentransporte	Flughafen Bremen GmbH	Bremen Airport Services GmbH	Dauerhaft	Um die Wirtschaftlichkeit zu prüfen, soll eine Ausschreibung der Dienstleistungen in 2019 erfolgen
<ul style="list-style-type: none"> • Terminal Hallenaufsicht • Sicherheitsdienste (PWK, BKK, § 8 Linie) • Flugzeuginnenreinigung • Parkautomaten / Parkkasse • Info Desk • Gebäude- und Glasreinigung 	Flughafen Bremen GmbH	Bremen Airport Services GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß

Welche Dienstleistungen werden an ein Tochterunternehmen ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welche Tochter wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Reinigung, Inhouse-Logistik, Transportdienste, Empfänge, Sicherdienste	Gesundheit Nord gGmbH	Gesundheit Nord Dienstleistungen GmbH	Dauerhaft	<p>Nach Rückkauf von Anteilen der ehem. Klinik-Service-Gesellschaft (KSG), ist die GeNo ist seit 2009 Alleingesellschafterin dieser. (Jetzt: Gesundheit Nord Dienstleistungen GmbH (GND.)) Zuvor hielt sie an der KSG 49%, 51% hielt ein privater Dienstleister.</p> <p>Mit der Verlagerung in die GND werden zum Teil Dienstleistungen, die nicht zum Kern der Patientenversorgung gehören, in einer eigenen Gesellschaft konzentriert. Es entstehen Synergieeffekte, Anreize zur Verbesserung der Arbeitsabläufe und das Know-how wird zentral gebündelt. Sowohl die Mutter- als auch die Tochtergesellschaft können sich auf das Wesentliche konzentrieren (GeNo: Patientenversorgung, GND: supportive Dienstleistungen). Durch Abschluss eines eigenen Tarifvertrags mit ver.di und Skaleneffekte (Vorteile durch Größe) können Kosten gespart werden. Allerdings werden nicht nur Dienstleistungen und entsprechendes Personal ausgelagert, sondern auch bei Bedarf zurück transferiert. So wurden 2015 ca. 130 VK aus dem Bereich Hauswirtschaft wieder in die GeNo übernommen. In einem Krankenhausbetrieb ist dieses Vorgehen bundesweit etabliert und nach wie vor inhaltlich und wirtschaftlich sinnvoll. Jedoch sollte eine Verlagerung von Personal, soweit erforderlich, nicht zu Lasten des Personals erfolgen, sondern zu strukturellen Verbesserungen der Prozesse und Qualität der Dienstleistungen.</p>

Welche Dienstleistungen werden an ein Tochterunternehmen ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welche Tochter wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
<p>Folgende Dienstleistungen werden an Tochterunternehmen ausgelagert:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hallenmeisterei • Unterhalt und Steuerung technischer Anlagen (Gebäudetechnik) u.a. Heizung, Lüftung, Klima der Gebäude auf der Bürgerweide • Hausmeisterdienste • Techn. Veranstalterdienst • Auf- und Abbau von Bühnen, Tribünen, Konzert- und Konferenzbestuhlung • Hallen für die Veranstalter „spielfertig“ machen • ÖVB-Arena, im Entertainment- und Sportbereich 	M3B GmbH	EVG GmbH. Die M3B GmbH ist zu 20% an der Gesellschaft beteiligt.	Es handelt sich um eine dauerhafte Auslagerung von Dienstleistungen, die allerdings saison- und veranstaltungsbedingten Schwankungen unterliegt.	Mit der Gründung der EVG GmbH im Jahr 2002 wurden sämtliche, veranstaltungstechnische Mitarbeiter der Vorgängergesellschaft HVG in die EVG elko Veranstaltungs- und Gebäudeservice GmbH übernommen. Die M3B GmbH verfügt seither über keinerlei eigenen Hallenmeister für die technischen Bedarfe auf der Bürgerweide. Seit der Gründung hat sich die EVG weitere Auftraggeber gesucht, um in veranstaltungsschwachen Zeiträumen Leerzeiten überwinden zu können. Die Aufgaben der EVG werden fortdauernd optimiert. Die Wirtschaftlichkeit wird permanent überprüft und gesteigert. In Jahresgesprächen werden Umfang und Ziele der Gesellschaft sowie die Auftragsvolumina besprochen.
Aufgaben staatlicher Förderung auf der Grundlage verschiedener Förderprogramme (z.B. Existenzgründungs- und Investitionsförderung, Mittelstand-, Außenwirtschafts- und Innovationsförderung, Unternehmensgründungen durch Young Professionals, Anwendungsnahe Umwelttechniken/Umweltgerechte Produktionsstrukturen, Angewandte Umweltforschung)	WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	Bremer Aufbau-Bank GmbH	Dauerhaft	ja, da Aufgaben übertragen auf der Grundlage des Gesetzes zur Übertragung von Aufgaben staatlicher Förderung auf juristische Personen des privaten Rechts vom 26. Mai 1998 (Beleihungsgesetz)

4. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an ein öffentliches oder privates Unternehmen aus, an welchem die FHB beteiligt ist (unabhängig von der Beteiligungsquote):

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Lohn- und Gehaltsabrechnung, Arbeitsmedizinischer Dienst, Brandschutzbeauftragter, FASI	bremenports GmbH & Co. KG	Performa Nord	Dauerhaft	Die Bündelung der Aufgaben erscheint sinnvoll. Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß.
Versicherungsdienstleistungen	bremenports GmbH & Co. KG	Unfallkasse Freie Hansestadt Bremen	Dauerhaft	Die Bündelung der Aufgaben erscheint sinnvoll. Fachwissen braucht nur an einer Stelle vorgehalten zu werden.
SAP-Hosting / IT-Dienstleistungen im SAP-Umfeld	bremenports GmbH & Co. KG über die Senatorin für Finanzen	Dataport AöR	Dauerhaft	Die Verantwortung für das SAP-System liegt bei der Senatorin für Finanzen
Geschäftsbesorgungsvertrag für folgende Bereiche: <ul style="list-style-type: none"> • Rechnungswesen • Personalverwaltung • Organisation • EDV / IT-Organisation • EDV / SAP-Betreuung • Recht • Marketing • Unternehmenskommunikation/Pressearbeit • Sonstige Dienstleistungen und Projektarbeit 	Bremer Aufbau-Bank GmbH	WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH, Muttergesellschaft der BAB	Dauerhaft	Nutzung im Konzern Bremen vorhandener Ressourcen und sich so ergebender Synergieeffekte. Auslagerung wird als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt.
Personalabrechnungsservice	Bremer Bäder GmbH	Performa Nord	Dauerhaft	Nutzen der aktuellsten Rechtsprechung / Know How geschulter Mitarbeiter und optimale Auslastung.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Ausschreibungsbetreuung	Brepark GmbH	Immobilien Bremen AöR	Dauerhaft	Wirtschaftlich und zeitgemäß
Lohn- und Gehaltsbuchhaltung	Brepark GmbH	Performa Nord GmbH	Dauerhaft	Wirtschaftlich und zeitgemäß
Ausschreibung und laufende Überprüfung der Energielieferverträge	BTZ	Immobilien Bremen	Dauerhaft	Die Auslagerung erfolgte aufgrund wirtschaftlicher Überlegungen und wird auch weiterhin fortgeführt.
Gehaltsabrechnungen	BTZ	Performa Nord	Dauerhaft	Da keine Lohn- und Gehaltsbuchhaltung vorgehalten wird, erfolgt die Auslagerung aus wirtschaftlichen Gründen.
Verwaltung der Leasingverträge für Firmenfahrzeuge	BTZ	Umweltbetrieb Bremen	Dauerhaft	Die Auslagerung erfolgte aufgrund wirtschaftlicher Überlegungen und wird auch weiterhin fort- geführt.
Planungsleistungen bei Infrastrukturmaßnahmen	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	BIS	Projektbezogen / Geschäftsbesorgungsverträge	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Entwicklung - / Unterhaltung Pflege Kompensationsflächen B-Plan 441	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	bremenports	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Arbeitsschutz	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Performa Nord	Dauerhaft bzw. f. vereinbarte Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Brandschutz	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Performa Nord	Dauerhaft bzw. f. vereinbarter Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Gehaltsabrechnung	Flughafen Bremen GmbH	Performa Nord	Dauerhaft	Zentrale Abrechnungsstelle des Landes und der Stadtgemeinde Bremen

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Vergabemanagement	Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG	Immobilien Bremen AöR	Projektbezogene Auslagerung	Die Mehrheitsgesellschaft sollte gemäß Senatsbeschluss bewusst ein kleines Personaltableau aufbauen. Nicht gedeckte Kompetenzen müssen damit extern beschafft werden. Aufgrund der Projektbezogenheit und damit absehbaren Auflösung der Gesellschaft wird die Auslagerung als wirtschaftlich beurteilt.
Rahmenvertrag Multifunktionsgeräte	Immobilien Bremen AöR	Dataport AöR	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Bedarf nur extern erfüllbar. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
<ul style="list-style-type: none"> • IT • Vergabemanagement • Recht • Risikomanagement und • Compliance • Interne Revision • Versicherungsmanagement 	M3B GmbH	WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	Die Dienstleistung ist auf unbestimmte Zeit geschlossen.	Durch das Know-how bzw. Inanspruchnahme von Experten wird die Qualität gesteigert. Zeitersparnis: interne Mitarbeiter müssen geschult und eingearbeitet werden, Experten der WFB können hier schon Ergebnisse liefern, Steigerung der Effektivität: M3B GmbH kann sich vermehrt auf die Kernkompetenzen konzentrieren, Kostenersparnis z.B. durch die Reduktion der Investitionen für Betriebsmittel und den Wegfall von Schulungen für eigene Mitarbeiter.
IT: E-Mail Betrieb	Werkstatt Nord gGmbH	Dataport AöR	Dauerhaft	Auslagerung erfolgte durch den Umbau des BVN durch die BreKom und späterer Übertragung an den genannten Dienstleister.
Personalservice	Werkstatt Nord gGmbH	Performa Nord	Dauerhaft	Aufgrund entsprechender Kompetenz. Wirtschaftlich und auch zeitgemäß
Arbeitsschutz	Werkstatt Nord gGmbH	Performa Nord	Dauerhaft	Aufgrund entsprechender Kompetenzen bei Performa Nord.

Welche Dienstleistungen werden an Unternehmen mit bremischer Beteiligung ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	An welches Unternehmen wird ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Verwaltungsleistungen (Leistungsentgeltabrechnung, Finanz- und Rechnungswesen, EDV-Unterstützung)	Werkstatt Nord gGmbH	Werkstatt Bremen	Dauerhaft	Nutzung von Synergieeffekten aufgrund Werkstattverbund Werkstatt Bremen und Werkstatt Nord. Wirtschaftlich sinnvoll und zeitgemäß sowie aufgrund enger Verflechtung der beiden Betriebe vorteilhaft.

5. Bremische Mehrheitsbeteiligung lagert Dienstleistungen an externe Dritte aus:

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Reinigungsarbeiten / Kurierdienstleistungen	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft	Flexiblerer Einsatz, Kostenersparnis
Security (z.B. Eintritt Hafengelände)	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft	Flexiblerer Einsatz, Risikoübernahme, Kostenersparnis
Fremdpersonal	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft und projektbezogen	Abfedern von Mengenschwankungen; in der Logistik notwendiger flexibler Einsatz, Krankheitsvertretungen; Überbrücken kurzfristiger Engpässe o.a.
Subunternehmer z.B. bei Autotransporten / Bahntransporten / Spedition	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft / pro Auftrag	Aufträge, die ohne eigene Fahrzeuge und Mitarbeiter nicht erledigt werden können, werden an Subunternehmer vergeben
Diverse IT-Dienstleistungen (z.B. Server, Softwareeinrichtung)	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft und projektbezogen	Mit eigenen Ressourcen nicht möglich
Personalsuche (Headhunter)	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Nach Einzelfall	Mit eigenen Ressourcen Erfolg nicht immer möglich
Beratung zu fachlichen, strategischen u.a. Themen	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	i.d.R. projektbezogen	Mit eigenen Ressourcen Einschätzungen und Bearbeitungen nicht immer möglich

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Marketing (auch Messebau / Druckerei)	BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG und/oder Tochterunternehmen	Dauerhaft und projektbezogen	Können in der Regel mangels Ressourcen nicht selbst übernommen werden
Reinigung	botanika GmbH	Dauerhaft	Die Reinigung der Anlage für den Besucherbetrieb ist kontinuierlich sicher zu stellen. Durch ein größeres Reinigungsunternehmen werden im Krankheitsfall oder bei Fluktuation Ersatzkräfte zeitnah zur Verfügung gestellt. Dies ist durch Einstellungen im eigenen Unternehmen nicht möglich.
Marketing	botanika GmbH	Projektbezogen	Anzeigen, Flyer, die Internetseite werden durch Agenturen gestaltet. Die Schaltung von Anzeigen und Hörbeiträgen erfolgt in Tageszeitungen, Magazinen und Hörfunk. Die Umsetzung im Unternehmen ist nicht möglich.
Unterhaltung	botanika GmbH	Dauerhaft	Die Unterhaltung umfasst die gärtnerische und technische Pflege der Anlagen der botanika sowie die Wartung der Technik und Umsetzung von Reparaturen und Erneuerungen. Durch eine Vergabe an die Stiftung Bremer Rhododendronpark können Synergien mit der Unterhaltung und Pflege des Parks und seiner technischen Anlagen genutzt werden und entsprechende Vertretungen im Krankheitsfall können sichergestellt werden. Die technischen Wartungen und Reparaturen beziehen sich auf diverse Teile der Anlage, z.B. Heizung, BHKW, Sanitär, Lüftung, Aufzüge, Elektroanlagen, Exponate, Foliendächer, Metallbau, Wände, Beamer, Lautsprecher, Terrarien, Gehege. Die diversen handwerklichen Arbeiten zur Wartung und Reparatur dieser Anlagen können nur durch Beauftragung entsprechend spezialisierter Unternehmen sichergestellt werden.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Neuplanung	botanika GmbH	Projektbezogen	Für Neubauprojekte werden die entsprechenden Fachplaner beauftragt. Eine Umsetzung durch eigenes Personal ist nicht möglich, die dauerhafte Einstellung verschiedener Fachplaner nicht wirtschaftlich.
Frachtröntngengeschäft	Bremen Airport Handling GmbH	Vertrag ist ausgelaufen	Die Auslagerung wird aus wirtschaftlichen Gründen in die BAH zurückgeführt
Frachthandling	Bremen Airport Handling GmbH	Bis auf weiteres	Aus Synergieeffekten ist dieses Konstrukt wirtschaftlich
Arbeitnehmerüberlassung	Bremen Airport Handling GmbH	Zur Abdeckung eines kurzfristig erhöhten Personalbedarfs	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Beratungsleistungen für das Drittgeschäft - durchlaufender Posten (u.a. Machbarkeitsstudien; Planungsleistungen; Bauüberwachung; Bodenuntersuchungen; Unterstützung bei Bauwerksinspektionen; technische Untersuchungen)	bremenports GmbH & Co. KG	Projektbezogen	Im Bereich der Beratungsleistungen für das Drittgeschäft wird zielgerichtet und temporär Spezialwissen am freien Markt eingekauft da dieses Know-How nur projektbezogen benötigt wird. Diese Dienstleistungen werden i.d.R. mit einem Gewinnaufschlag weiterberechnet, so dass kein wirtschaftliches Risiko besteht.
Mobilitätsdienstleistungen (u.a. KFZ-Leasing; KFZ-Dienstleistungen und Reparaturen)	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Im Bereich der Mobilitätsdienstleistungen greift die bremenports GmbH & Co. KG auf externe Dienstleister zurück, da der Aufbau interner Ressourcen unwirtschaftlich wäre.
Versicherungsdienstleistungen	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Im Bereich der Versicherungsdienstleistungen greift die bremenports GmbH & Co. KG auf externe Dienstleister zurück, da der Aufbau interner Fachkompetenz unwirtschaftlich wäre.
Reinigungsdienstleistungen (Gebäudereinigung)	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Im Bereich der Reinigungsdienstleistungen greift bremenports auf externe Anbieter zurück, da hierdurch eine optimierte und somit kosteneffiziente Ressourcennutzung erreicht werden kann.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Unterhaltungsmaßnahmen an Kompensationsflächen	bremenports GmbH & Co. KG	Projektbezogen	Der Umfang sowie das Zeitfenster, in dem Unterhaltungsmaßnahmen an Kompensationsflächen durchgeführt werden können, ist stark projektabhängig. Die bremenports GmbH & Co. KG setzt daher in diesem Bereich auch externe Dienstleister ein, um eine bedarfsgerechte, flexible und kosteneffiziente Leistungserbringung sicherzustellen.
Dienstleistungen im Bereich Marketing (z.B. Redaktions-, Entwurf- und Layoutarbeiten; Übersetzungsdienstleistungen)	bremenports GmbH & Co. KG	Projektbezogen	Bei den Dienstleistungen im Marketingbereich handelt es sich um spezielle Tätigkeiten und Leistungen, die nur projektbezogen nachgefragt werden. Ein hausinterner Aufbau der entsprechenden Kompetenzen wäre unwirtschaftlich, da diese Qualifikationen nur sporadisch nachgefragt würden.
Personaldienstleistungen (u.a. Organisationsuntersuchungen; externer Eisenbahnbetriebsleiter; Schaltung von Stellenanzeigen)	bremenports GmbH & Co. KG	Projektbezogen	Bei den extern bezogenen Personaldienstleistungen handelt es sich regelmäßig um projektbezogenen Leistungen, die nur im Bedarfsfall beschafft werden. Im Fall des Eisenbahnbetriebsleiters ist der Aufbau zusätzlicher eigener personeller Ressourcen geplant.
IT-Dienstleistungen (u.a. Wartungsverträge; Datensicherheit; Miete Drucker und Kopierer; Bereitstellung von Internetzugängen, Richtfunkstrecken und Glasfaseranbindungen)	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Die bremenports GmbH & Co. KG nutzt für die Bereitstellung von Datenleitungen, bei Druck- und Kopierlösungen sowie bei Fragestellungen aus dem Bereich Datensicherheit hochspezialisierte Drittanbieter. Ein hausinterner Aufbau der entsprechenden Infrastruktur sowie die Erlangung des erforderlichen Fachwissens wäre weder kosteneffizient noch entspricht es den Kernkompetenzen des Unternehmens. Im Bereich IT-Wartung (Hardware und Software) beauftragt bremenports dann spezialisierte Drittanbieter, wenn die interne Fachkompetenz nicht ausreicht oder ein zertifizierter Support durch den Hersteller verpflichtend vorgesehen ist.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Bereitstellung von Telekommunikationsinfrastruktur und Telefondienstleistungen	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Historisch gewachsen.
Zentrale Fahrzeugverwaltung und Zulassungsservice für Fahrzeuge	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Die Bündelung der Aufgaben erscheint sinnvoll. Fachwissen braucht nur an einer Stelle vorgehalten zu werden.
Grundbetreuung Arbeitsplatzergonomie und Arbeitssicherheit	bremenports GmbH & Co. KG	Dauerhaft	Die Bündelung der Aufgaben erscheint sinnvoll. Fachwissen braucht nur an einer Stelle vorgehalten zu werden.
Betrieb des aufsichtsrechtlichen Meldewesens	Bremer Aufbau-Bank GmbH	Dauerhaft	Aufgrund der Komplexität und des Umfangs des bankaufsichtlichen Meldewesens durch die BAB nicht leistbar. Nutzung einer in der Finanzbranche von vielen Instituten genutzten Meldewesen-Plattform. Die Auslagerung wird als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt, da Eigenerbringung der Dienstleistung (technische Infrastruktur, Programmierung und Betrieb) nicht zu den in Rechnung gestellten Kosten und wegen fehlendem Know How selbst geleistet werden können. Daneben würde eine Eigenleistung ggf. auch den Einsatz einer Tabellenkalkulation erfordern, was von der Aufsicht sehr kritisch gesehen wird.
Betrieb der aufsichtsrechtlichen Kontenevidenzzentrale gemäß § 24c KWG	Bremer Aufbau-Bank GmbH	Dauerhaft	Zu geringe Kontenzahlen für die Erstellung und einen rentablen Betrieb einer eigenen Lösung. Die Auslagerung wird als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt, da Eigenerbringung der Dienstleistung (technische Infrastruktur, Programmierung und Betrieb) nicht zu den in Rechnung gestellten Kosten selbst geleistet werden können.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Auslagerung der Funktion behördlicher Datenschutzbeauftragter	Bremer Aufbau-Bank GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung erfolgt wegen fehlender eigener Ressourcen und wird derzeit als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt, aber gegebenenfalls in naher Zukunft in Insourcing umgewandelt.
Dienstleistungsvertrag über die Auslagerung der Pflege und Weiterentwicklung der Risikoklassifizierungsverfahren gem. aufsichtsrechtlicher Vorgaben	Bremer Aufbau-Bank GmbH	Dauerhaft	Zu geringe Konten-/Fallzahlen sowie nicht vorhandenes Know How für die Erstellung und einen rentablen Betrieb einer eigenen Lösung. Daneben würde eine Eigenleistung ggf. auch den Einsatz einer Tabellenkalkulation erfordern, was von der Aufsicht sehr kritisch gesehen wird. Die Auslagerung wird als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt, da Eigenerbringung der Dienstleistung (technische Infrastruktur, Programmierung und Betrieb) nicht zu den in Rechnung gestellten Kosten selbst geleistet werden können. Die Leistung wird durch die Sparkassen-Finanzgruppe genutzt - durch die Vielzahl der Institute ergeben sich so ebenfalls Synergieeffekte, von denen die BAB profitiert.
Betreuung der Hauptversammlung	BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT – Aktiengesellschaft von 1877-	Dauerhaft	Rechtssicherheit / mit eigenen Ressourcen nicht möglich
IT-Spielbetrieb terrestrisch und Internet	Bremer Toto und Lotto GmbH	Dauerhaft	Gemeinsamer Betrieb identischer Geschäftsprozesse ist wirtschaftlicher und effizienter als Eigenbetrieb
Annahmestellenterminal Reparatur und Wartung (teilweise/unterstützend)	Bremer Toto und Lotto GmbH	Dauerhaft	Externe Unterstützung ist wirtschaftlicher als das Vorhalten eigener Ressourcen
Verarbeitung der Gehaltsabrechnung	Bremer Toto und Lotto GmbH	Dauerhaft	Dienstleistung ist wirtschaftlicher als das Vorhalten eigener Ressourcen
Reinigungsdienstleistungen	Brepark GmbH	Dauerhaft	Wirtschaftlich und zeitgemäß
Sicherheitsdienstleistungen	Brepark GmbH	Dauerhaft	Wirtschaftlich und zeitgemäß. Sehr hohe Flexibilität

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Bargeldtransport	Brepark GmbH	Dauerhaft	Auflagen für Geldtransporte, Sicherheit unserer Mitarbeiter und Compliance
Datenschutz	Brepark GmbH	Dauerhaft	Spezialistenwissen
EDV-Dienstleistung	BTZ	Dauerhaft	Die Auslagerung erfolgte aufgrund wirtschaftlicher Überlegungen.
Compliance Beauftragte*r	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. f. vereinbarte Vertragslaufzeit	Keine eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Gefahrstoffbeauftragte*r	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Datenschutzbeauftragte*r	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. f. vereinbarter Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Wartung/ Notruf/ Personenbefreiung	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Keine eigenen Kompetenzen im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Marketingdienstleistung	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Eingeschränkte Kompetenzen im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Gefahrenabwehr - International Ship and Port Facility Security (ISPS) / PFSO -	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Mess- u. Abrechnungsservice Heizkosten	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Planungsleistungen zu u.a. Objektplanung, Ingenieurbauwerke, Tragwerksplanung, Brandschutzplanung, etc.	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen	Keine ausreichende oder nur eingeschränkte Kapazität im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Reg.-Prüfung diverser Anlagen (z.B. Heizungsanlagen, Rauch- u. Wärmeabzugsanlagen, Brandmeldeanlagen), Türen und Tore (z.B. Fluchttüren, Tore/Überladebrücke) etc.	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen m. vereinbarter Vertragslaufzeit	Keine ausreichende Kapazität im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Versicherungsmathematische Gutachten	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. für vereinbarte Vertragslaufzeit	Keine eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Gateway Administration	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. für vereinbarte Vertragslaufzeit	Zur Einhaltung der gesetzlichen Anforderungen an den Gateway Administrator und dessen IT-Infrastruktur erforderlich. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Abwicklung der Pflichten aus EEG und KWKG	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. für vereinbarte Vertragslaufzeit	Nur eingeschränkt eigene Kompetenz im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Administration Netzleitstelle	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Dauerhaft bzw. für vereinbarte Vertragslaufzeit	Bedarf nur extern erfüllbar. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Gebäudereinigung, Toilettenreinigung Öffentliche Toiletten Tourist-Info, Glas- u. Rahmenreinigung	Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	Projektbezogen mit vereinbarter Vertragslaufzeit	Keine ausreichende oder keine eigene Kapazität im Unternehmen. Auslagerung wirtschaftlich und zeitgemäß.
Sicherheitsdienste	Flughafen Bremen GmbH	Bis Ende 2019 – Vertrag wird neu verhandelt	Erfüllung gesetzlicher Auflagen, die notwendigen Fachkompetenzen sind im Unternehmensverbund nicht vorhanden
Call-Center-Dienste	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Winterdienste	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Erfüllung gesetzlicher Auflagen, die notwendigen Ressourcen sind im Unternehmensverbund nicht vorhanden
Airport Lounge	Flughafen Bremen GmbH	Vertrag ist gekündigt	Die Auslagerung war in dieser Konstellation nicht wirtschaftlich. Alternativen sind in der Prüfung.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Flugsicherung / Tower	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Erfüllung gesetzlicher Auflagen, die notwendigen Fachkompetenzen sind im Unternehmensverbund nicht vorhanden
De-Icing	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Tankanlage	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Check-In System, FIS, Cute	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Erfüllung gesetzlicher Auflagen, die notwendigen Fachkompetenzen sind im Unternehmensverbund nicht vorhanden
Technischer Support	Flughafen Bremen GmbH	Dauerhaft	Die Auslagerung ist wirtschaftlich und zeitgemäß
Sanitätsdienst/ Brandsicherheitswache	Glocke Veranstaltungs-GmbH	Dauerhaft	Eigenes Personal ist in dem Bereich nicht vorhanden.
Licht/Ton/Veranstaltungstechnik	Glocke Veranstaltungs-GmbH	Projektbezogen als Zusatzleistung für vorhandene Ressourcen	Die Auslagerung erfolgt nur bei zusätzlichem Bedarf, um besondere Anforderungen zu erfüllen, die mit eigenen Mitteln nicht leistbar sind.
Reinigung	Glocke Veranstaltungs-GmbH	Dauerhaft	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Der Bedarf unterliegt saisonalen Schwankungen im Veranstaltungsgeschäft, die den Einsatz von eigenen Reinigungskräften unwirtschaftlich macht.
Auf- und Abbau/Umbau von Bühnen	Glocke Veranstaltungs-GmbH	Projektbezogen als Zusatzleistung für vorhandene Ressourcen	Die Auslagerung erfolgt nur bei zusätzlichem Bedarf, um besondere Anforderungen zu erfüllen, die mit eigenen Mitteln nicht leistbar sind.
Beratungs-, Planungs- und Projektmanagementleistungen für die Projektentwicklung einer Konversionsfläche	Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG	Projektbezogene Auslagerung	Die Mehrheitsgesellschaft sollte gemäß Senatsbeschluss bewusst ein kleines Personaltableau aufbauen. Nicht gedeckte Kompetenzen müssen damit extern beschafft werden. Aufgrund der Projektbezogenheit und damit absehbaren Auflösung der Gesellschaft wird die Auslagerung als wirtschaftlich beurteilt.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
IT-Dienstleistungen	Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG	Projektbezogene Auslagerung	Die Mehrheitsgesellschaft sollte gemäß Senatsbeschluss bewusst ein kleines Personaltableau aufbauen. Nicht gedeckte Kompetenzen müssen damit extern beschafft werden. Aufgrund der Projektbezogenheit und damit absehbaren Auflösung der Gesellschaft wird die Auslagerung als wirtschaftlich beurteilt.
Reinigung	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Dauerhaft	Die Reinigung der Büroräume ist kontinuierlich sicher zu stellen. Durch ein größeres Reinigungsunternehmen werden im Krankheitsfall oder bei Fluktuation Ersatzkräfte zeitnah zur Verfügung gestellt. Dies ist durch Einstellungen im eigenen Unternehmen nicht möglich.
Unterhaltung Büroräume	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Dauerhaft	Die Unterhaltung umfasst die Wartung, Reparaturen und Ersatzbeschaffungen sowie die Netzwerkadministration. Hierzu werden verschiedene spezialisierte Fachunternehmen beauftragt, z.B. Elektro, Sanitär, EDV.
Marketing	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Dauerhaft	Die Gestaltung und Erneuerung der Internetseite ist an eine Agentur vergeben. Intern werden aufgrund fehlender Kompetenz nur kleinere Änderungen vorgenommen.
Landschaftsplanung	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Projektbezogen	Die Erarbeitung von Genehmigungs- und Ausführungsplänen sowie Pflege- und Entwicklungsplänen für die Umsetzung von Naturschutzmaßnahmen erfolgt durch spezialisierte Landschaftsplanungsbüros. Diese übernehmen bei größeren Maßnahmen auch die Vorbereitung der Ausschreibung sowie die örtliche Bauüberwachung.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Landschaftsbau und Landschaftspflege	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Projektbezogen	Es werden überwiegend regional tätige Unternehmen, Verbände und Landwirte beauftragt, die einen entsprechenden Maschinenpark und die erforderliche Fachkompetenz zur Umsetzung der Maßnahmen besitzen. Die Anschaffung entsprechender Maschinen sowie Einstellung des Personals wäre nicht wirtschaftlich, da keine Vollausslastung erfolgen kann.
Erfassungen	Hanseatische Naturentwicklung GmbH	Projektbezogen	Kartierungen verschiedener Faunengruppen, der Flora, von Schäden an Bäumen oder der Nutzung und von Wasserständen im Gelände wird an entsprechende Freilandökologen vergeben. Eine Einstellung wäre nicht wirtschaftlich, da keine Vollausslastung erfolgen kann.
Security/Bewachung/ Sicherheit	M3B GmbH	Die Dienstleistung wird dauerhaft ausgelagert, projektweise abgerufen und turnusgemäß ausgeschrieben.	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Regelmäßig nehmen mehrere zertifizierte Bieter an den Ausschreibungen teil. Inanspruchnahme unterliegt starken Schwankungen (zeitlich und nach Größe der Veranstaltung), die eine dauerhafte eigene Personalstärke unwirtschaftlich macht.
Sanitätsdienste/Notarzt/ Erste Hilfe	M3B GmbH	Die Dienstleistung wird dauerhaft ausgelagert, projektweise abgerufen und turnusgemäß ausgeschrieben	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Regelmäßig nehmen mehrere zertifizierte Bieter an den Ausschreibungen teil. Inanspruchnahme unterliegt starken Schwankungen (zeitlich und nach Größe der Veranstaltung), die eine dauerhafte eigene Personalstärke unwirtschaftlich macht.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Garderobendienste bei Messen, Konzerten, Konferenzen und Sportveranstaltungen	M3B GmbH	Die Dienstleistung wird dauerhaft ausgelagert, projektweise abgerufen und turnusgemäß ausgeschrieben	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Regelmäßig nehmen mehrere zertifizierte Bieter an den Ausschreibungen teil. Inanspruchnahme unterliegt starken Schwankungen (zeitlich und nach Größe der Veranstaltung), die eine dauerhafte eigene Personalstärke unwirtschaftlich macht.
Licht/Ton/ Veranstaltungstechnik	M3B GmbH	Die Dienstleistung wird dauerhaft ausgelagert, projektweise abgerufen und turnusgemäß ausgeschrieben.	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Regelmäßig nehmen mehrere zertifizierte Bieter an den Ausschreibungen teil. Inanspruchnahme unterliegt starken Schwankungen (zeitlich und nach Größe der Veranstaltung), die eine dauerhafte eigene Personalstärke unwirtschaftlich macht. Die M3B GmbH kann und sollte nicht unterschiedliche Konferenztechnik vorhalten (hohe Kapitalkosten, schnelle technische Alterung des Equipments)
Reinigung der Büroräume (vor allem bei Veranstaltungen)	M3B GmbH	Die Dienstleistung wird dauerhaft ausgelagert, projektweise abgerufen und turnusgemäß ausgeschrieben	Die Wirtschaftlichkeit wird über die Ausschreibung gewährleistet. Regelmäßig nehmen mehrere zertifizierte Bieter an den Ausschreibungen teil. Inanspruchnahme unterliegt starken Schwankungen (zeitlich und nach Größe der Veranstaltung), die eine dauerhafte eigene Personalstärke unwirtschaftlich macht.
Gehaltsabrechnung	Universum Managementges. mbH	Dauerhafte Auslagerung	Verschiedenes Know How kann genutzt und in das Unternehmen „eingebaut“ werden, ohne dass Personen extra dafür eingestellt werden müssen.
Datenschutzbeauftragte*r	Werkstatt Nord	Dauerhaft	Das Vorhalten einer eigenen Kompetenz ist zu speziell und nicht wirtschaftlich.
Unterstützung bei der Akquisition von Unternehmen der bremeninvest Offices in den Schwerpunktländern	WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	Jeweils projektbezogene Unterstützungsleistung	Ja, da sonst der Weg über die Gründung von WFB-eigenen Niederlassungen in den Schwerpunktländern erfolgen müsste.

Welche Dienstleistungen werden an Dritte ausgelagert bzw. sollen ausgelagert werden?	Durch wen werden die Dienstleistungen ausgelagert?	Dauerhafte oder eine projektbezogene Auslagerung?	Warum erfolgt die Auslagerung und wird sie noch als wirtschaftlich und zeitgemäß beurteilt?
Unterstützung bei der Pressearbeit für die Überseestadtentwicklung	WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	Projektbezogen	Die Beauftragung erfolgt aufgrund des hohen Arbeitsaufwandes in der Kommunikation für das Projekt, der durch die personellen Kapazitäten der WFB-Pressestelle nicht geleistet werden kann. Die Beauftragung einer PR-Agentur ist wirtschaftlicher als ein Stellenaufbau bei der WFB, zumal der hohe Bedarf nur zeitlich befristet in der Entwicklungsphase der Überseestadt besteht. Die Zusammenarbeit mit PR-Dienstleistern ist zeitgemäß und zielführend, da die fachlichen Anforderungen sehr gut erfüllt werden und die personellen Kapazitäten bedarfsgerecht und flexibel zur Verfügung stehen.