

BLG LOGISTICS GROUP

Beteiligungsmanagement im Konzern

Bremen, 10. Dezember 2015

Persönliche Vorstellung

Jens Bieniek

Diplom-Wirtschaftsingenieur

Referent
Beteiligungs-
management

Prokurist Beteiligungs-
management und Leiter
Finanzen und Controlling

als CFO Mitglied des Vorstandes

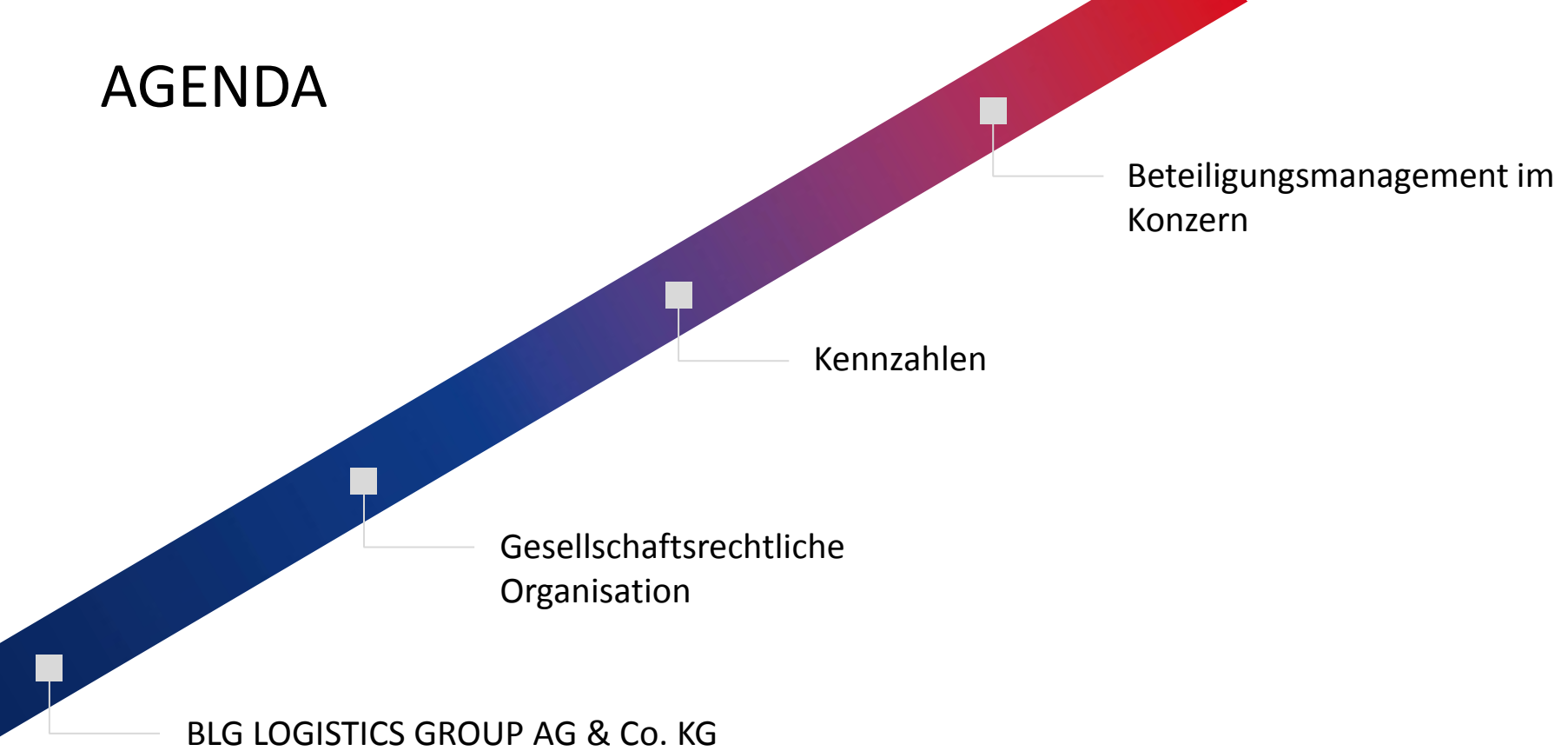
- Controlling/Finanzen/Treasury
- Rechnungswesen/Steuern/Zoll
- Recht
- Einkauf
- Versicherungen
- IT
- Intern. Corporate Finance / Mergers & Acquisitions

1999

2002 - 2013

seit 2013

AGENDA



BLG LOGISTICS GROUP



Gegründet 1877



Hauptsitz in Bremen



16.000 Mitarbeiter weltweit

1998

5 Gesellschaften
2 Beteiligungen

EUROGATE

PaulGünther
Kontraktlogistik

Harms-Gruppe

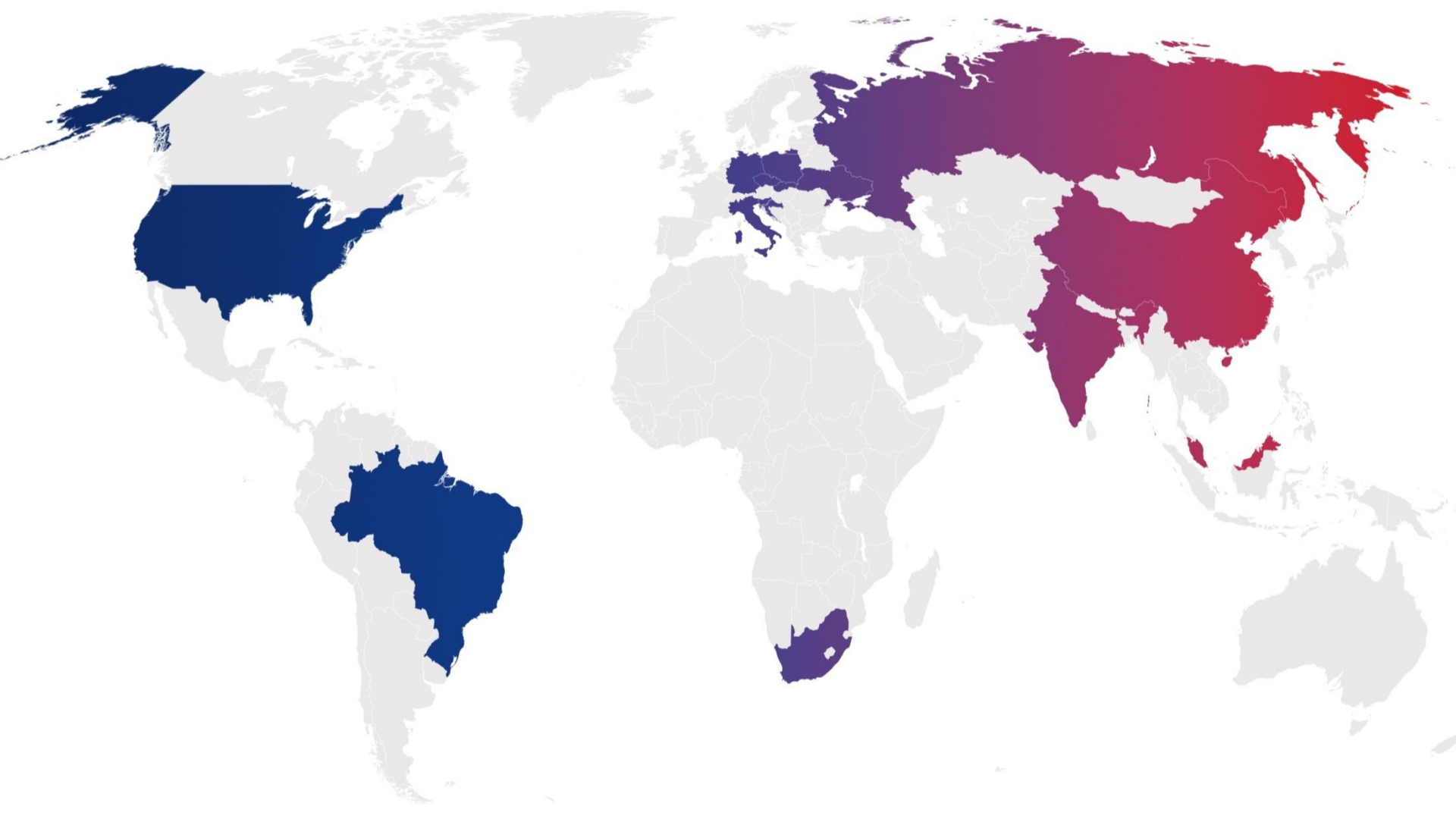
BLG AutoRail

Bildung 3 Geschäfts-
bereiche

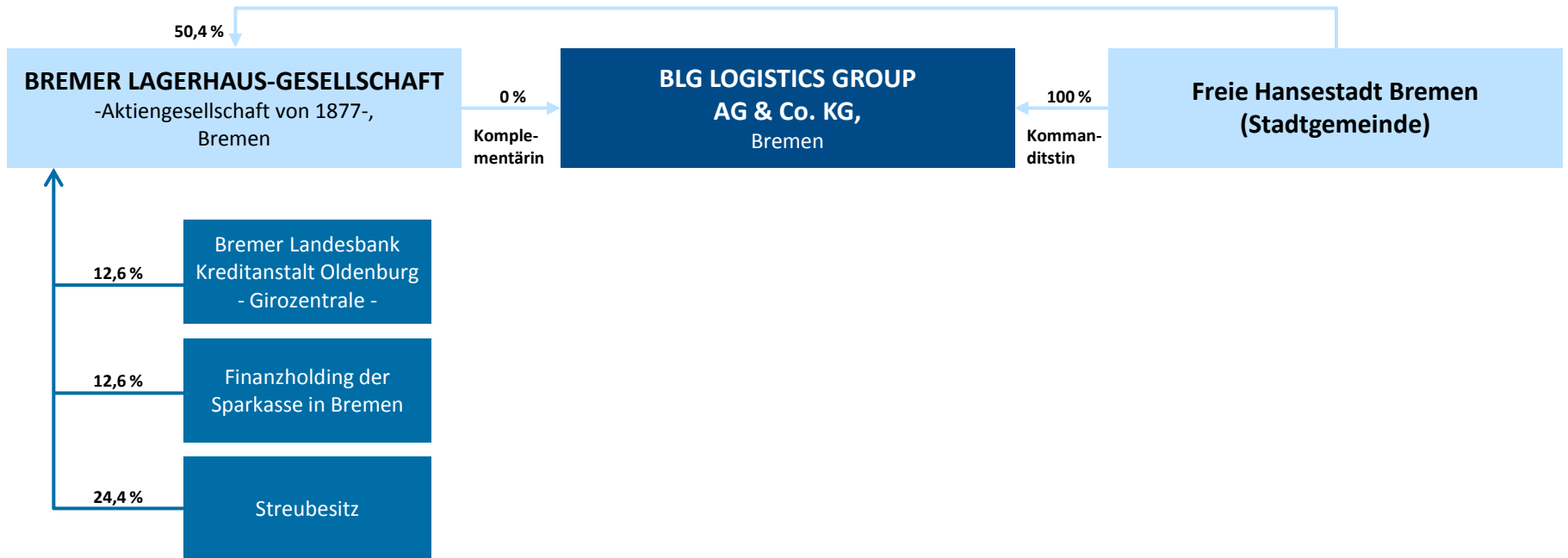
Tchibo
Hochregallager

54 Beteiligungen

2014



Gesellschaftsrechtliche Organisationsstruktur BLG-Gruppe



BLG LOGISTICS GROUP



7,4 Mio. Fahrzeuge
Umsatz: 449 Mio. € (2014)



250 Mio. Picks
Umsatz: 437 Mio. € (2014)



14,8 Mio. TEU
Umsatz: 283 Mio. € (2014)

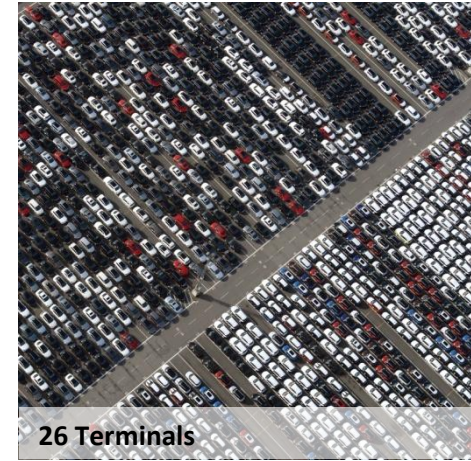
AUTOMOBILE



7,4 Millionen Fahrzeuge (2014)



1.300 Waggons



26 Terminals



Technische Bearbeitung



550 LKW



7 Binnenschiffe

- Führender Automobil-Logistikdienstleister in Europa
- Weltweite Logistik für Fertigfahrzeuge
- Breites Angebot an technischen Dienstleistungen

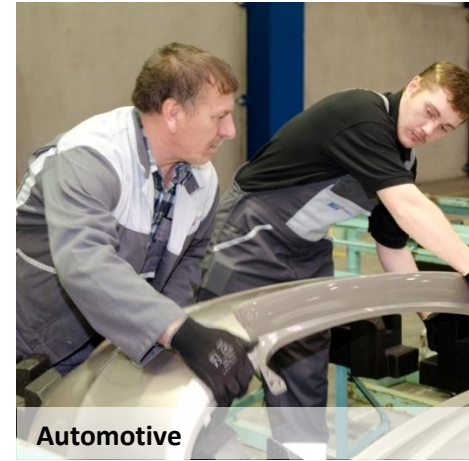
CONTRACT



Handel



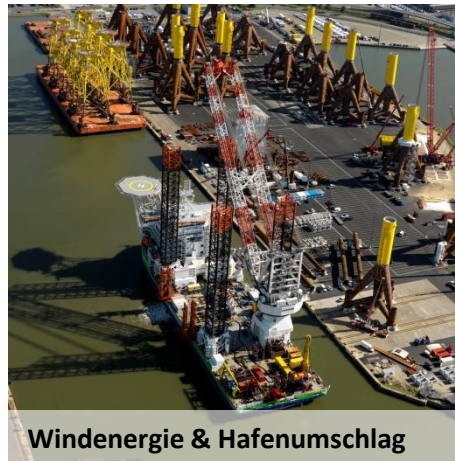
Maschinen & Anlagen



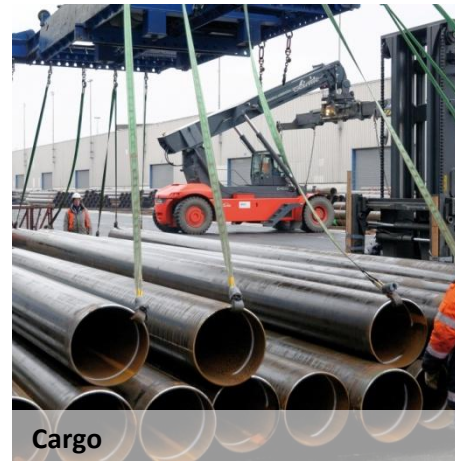
Automotive



Spedition & Projektladung



Windenergie & Hafenumschlag



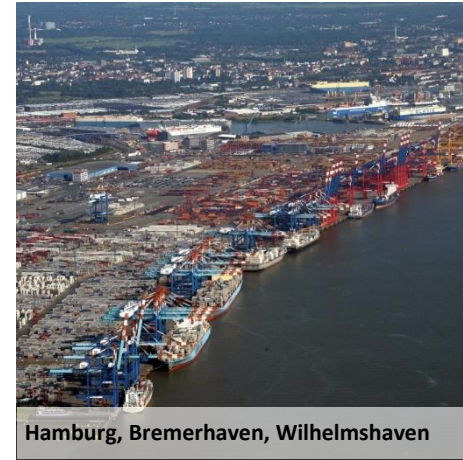
Cargo

- Langjähriger, zuverlässiger Partner von Industrie- und Handelskunden
- Realisierung von komplexen, individuellen Logistikkösungen
- Über 60 Standorte in Europa und Übersee

CONTAINER



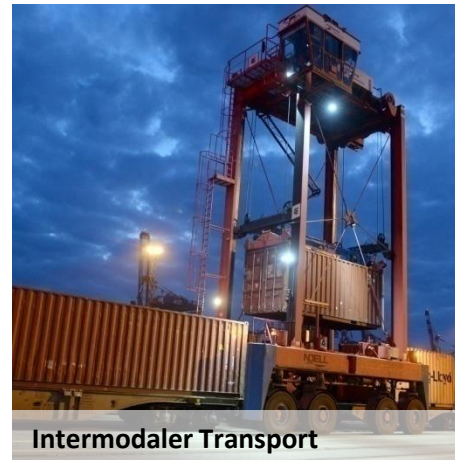
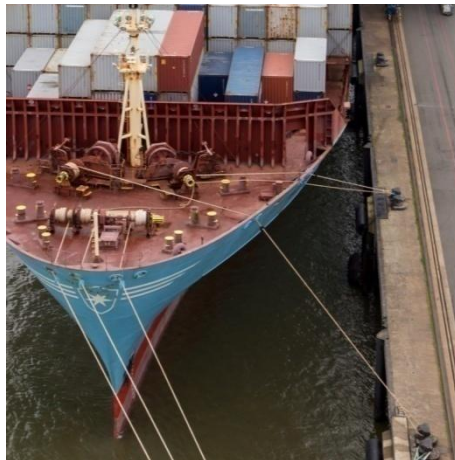
11 Terminals weltweit



Hamburg, Bremerhaven, Wilhelmshaven



Reparatur und Depot



Intermodaler Transport

- Führender Container-Logistikdienstleister in Europa
- Umschlag 2014: 14,8 Mio. TEU
- Cargomodale Services , IT-Logistik-Lösungen, Ingenieurdienstleistungen

Kennzahlen der BLG-Gruppe

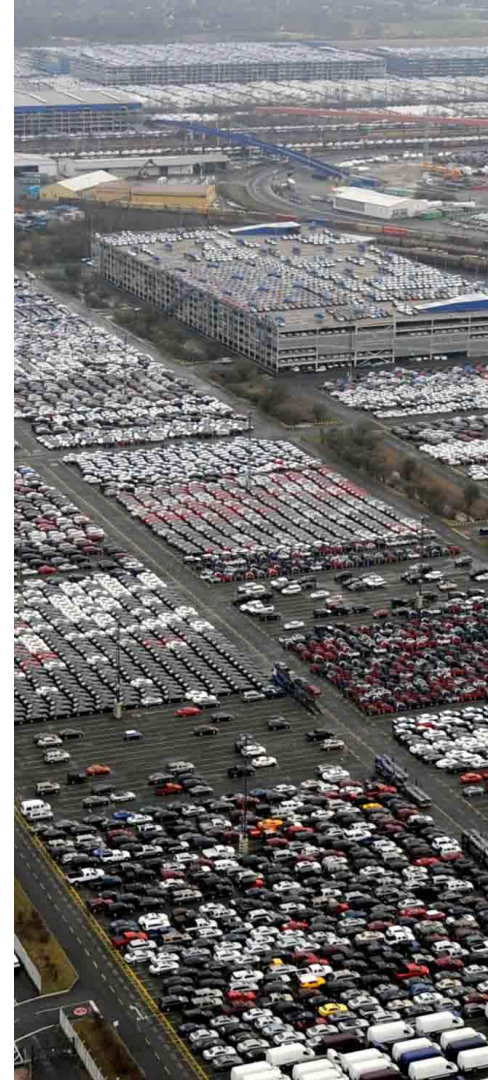
- Anzahl Gesellschaften/Beteiligungen
 - Inland 31
 - Ausland 23
- Konsolidierungsformen
 - Vollkonsolidierung 33
 - At-Equity-Konsolidierung 20
 - Quotenkonsolidierung (EUROGATE) 1
- Konsolidierungskreise 5

		2014
Umsatz und Ergebnis		
Umsatzerlöse	EUR Mio.	882,8
Umsatzrendite ^{1, 4}	%	4,2
EBITDA	EUR Mio.	69,5
EBIT ⁴	EUR Mio.	37,4
EBT	EUR Mio.	30,1
Vermögens- und Kapitalstruktur		
Bilanzsumme	EUR Mio.	675,3
Investitionen in langfristige immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	EUR Mio.	297,2
Anlagenintensität ¹	%	44,0
Anlagendeckung (Goldene Bilanzregel) ¹	%	98,7
Working Capital Ratio ¹	%	97,9
Eigenkapital		
Eigenkapitalquote ¹	%	30,0
Eigenkapitalrendite ¹	%	13,6
Nettoverschuldung	EUR Mio.	260,6
Gesamtkapitalrendite ^{1, 4}	%	5,5
Cashflow²		
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	EUR Mio.	34,5
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	10,1
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-51,4
Kapitalmarktorientierte Kennzahlen		
Dividende der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT –Aktiengesellschaft von 1877 –	EUR	0,40
Dividende	%	15

Beteiligungsmanagement im Konzern

Für wen?

Wie?



Mitarbeiter

Manager

Eigentümer

interne Stakeholder

Für wen?

Lieferanten

Gesellschaft

Staat

Gläubiger

Kunden

externe Stakeholder

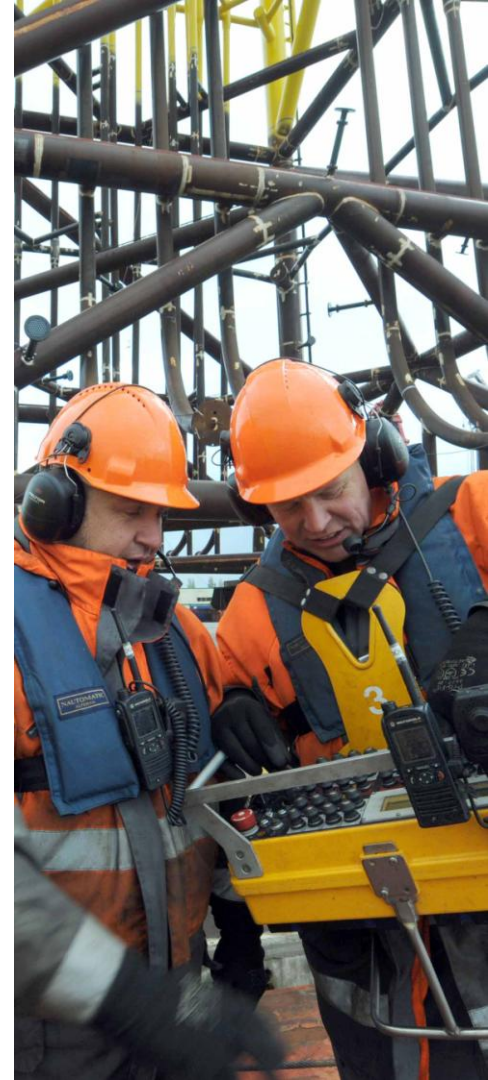


DEZENTRAL

ZENTRAL

Wie?
Steuerung

Ziel der Unternehmenssteuerung ist die Umsetzung und
Sicherstellung der Unternehmensstrategie



Beteiligungsmanagement im Konzern

