

# BLG LOGISTICS GROUP

## Beteiligungsmanagement im Konzern

Bremen, 10. Dezember 2015

# Persönliche Vorstellung

Jens Bieniek

Diplom-Wirtschaftsingenieur

Referent  
Beteiligungs-  
management

Prokurist Beteiligungs-  
management und Leiter  
Finanzen und Controlling

als CFO Mitglied des Vorstandes

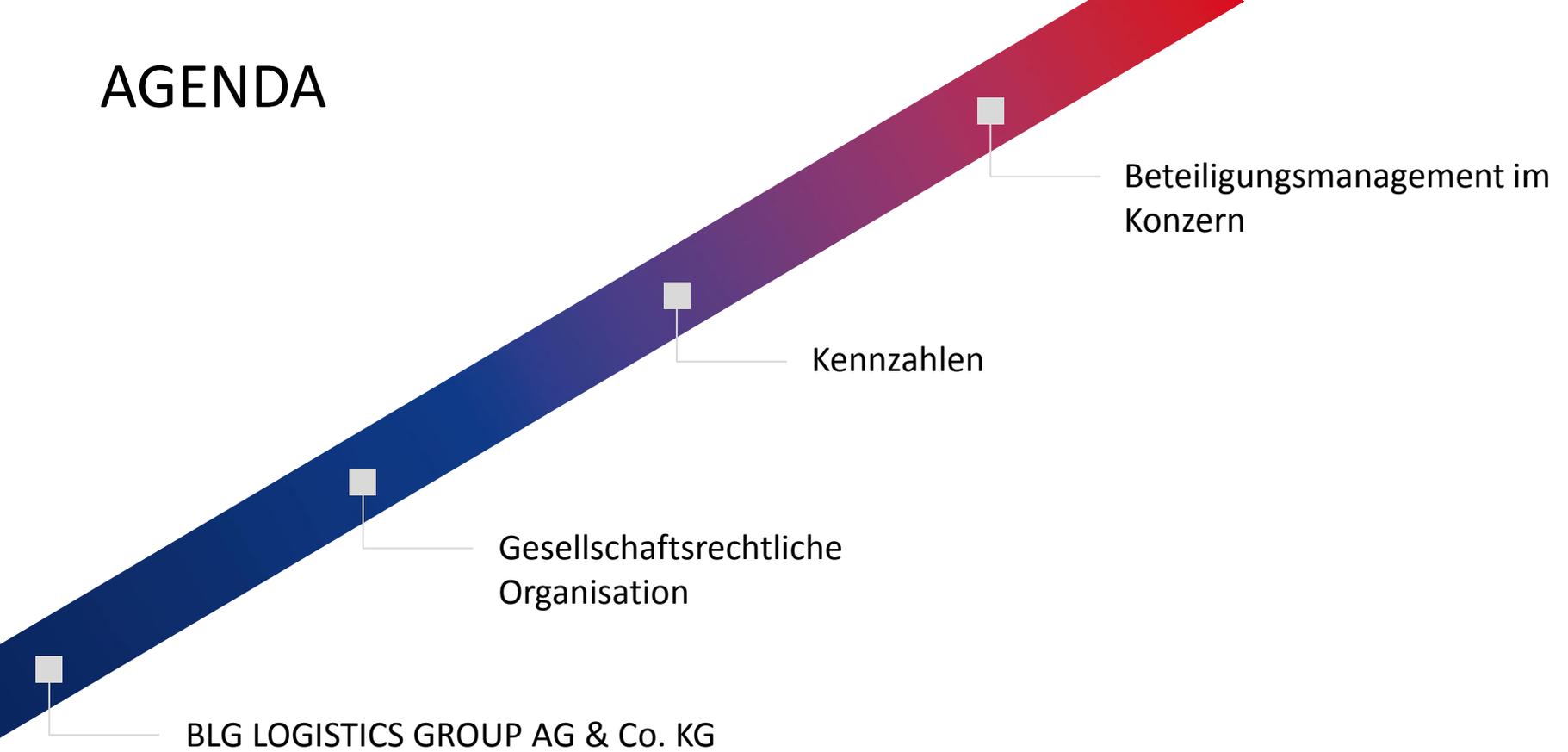
- Controlling/Finanzen/Treasury
- Rechnungswesen/Steuern/Zoll
- Recht
- Einkauf
- Versicherungen
- IT
- Intern. Corporate Finance / Mergers & Acquisitions

1999

2002 - 2013

seit 2013

# AGENDA



# BLG LOGISTICS GROUP



**Gegründet 1877**



**Hauptsitz in Bremen**



**16.000 Mitarbeiter weltweit**

1998

5 Gesellschaften  
2 Beteiligungen

EUROGATE

PaulGünther  
Kontraktlogistik

Harms-Gruppe

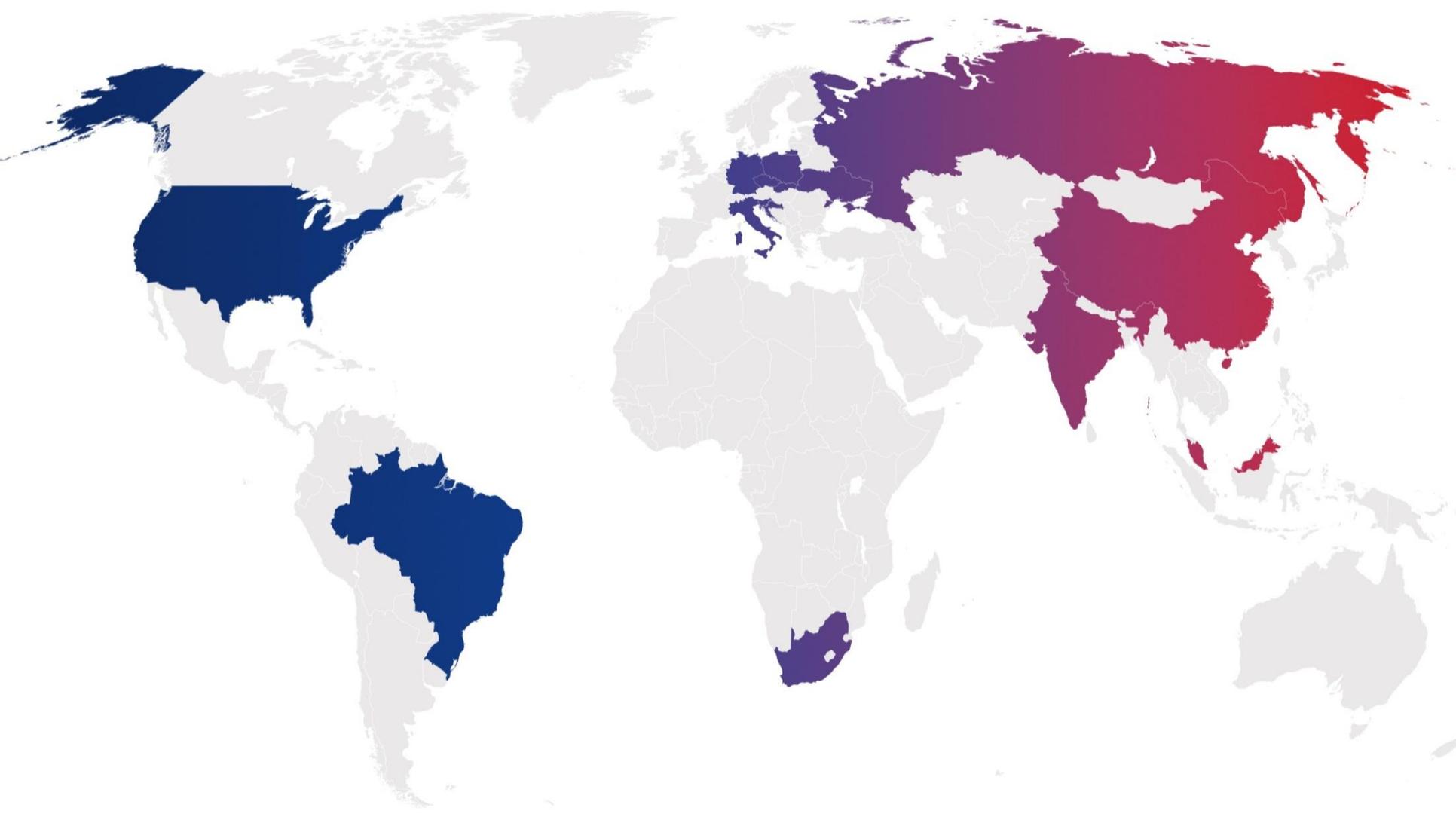
BLG AutoRail

Bildung 3 Geschäfts-  
bereiche

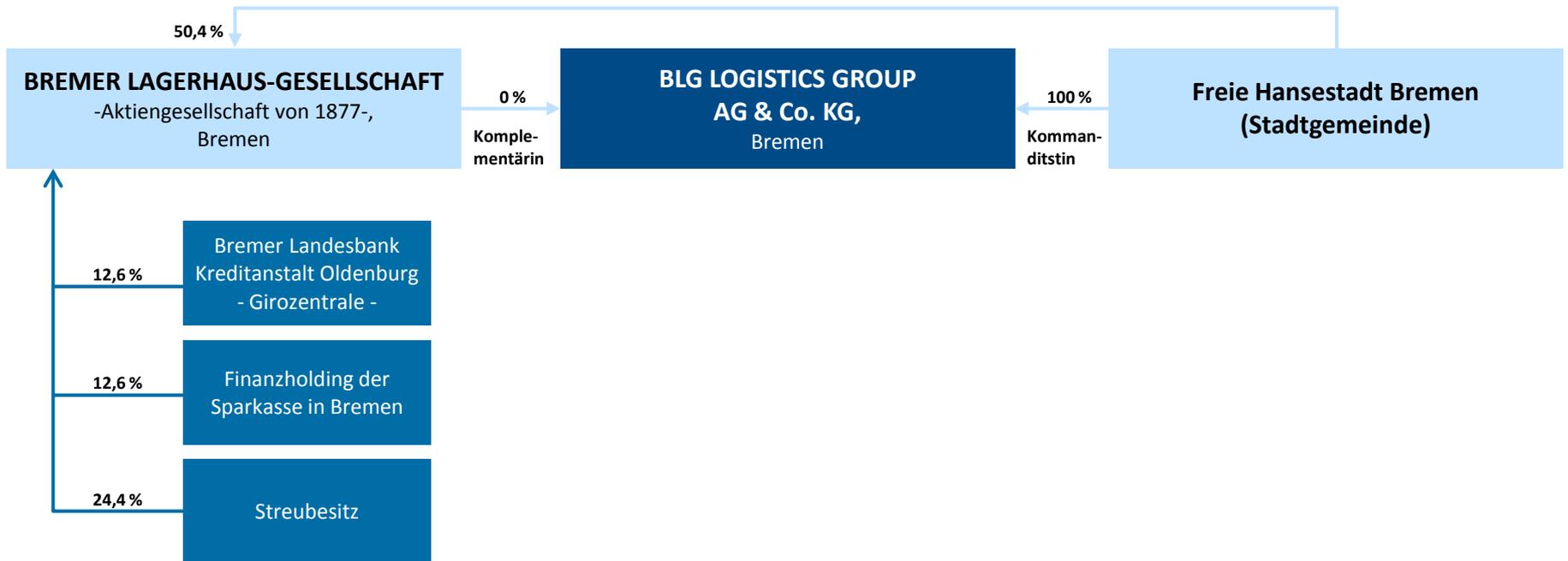
Tchibo  
Hochregallager

54 Beteiligungen

2014



# Gesellschaftsrechtliche Organisationsstruktur BLG-Gruppe



# BLG LOGISTICS GROUP



7,4 Mio. Fahrzeuge  
Umsatz: 449 Mio. € (2014)



250 Mio. Picks  
Umsatz: 437 Mio. € (2014)



14,8 Mio. TEU  
Umsatz: 283 Mio. € (2014)

# AUTOMOBILE



7,4 Millionen Fahrzeuge (2014)



1.300 Waggons



26 Terminals



Technische Bearbeitung



550 LKW



7 Binnenschiffe

- Führender Automobil-Logistikdienstleister in Europa
- Weltweite Logistik für Fertigfahrzeuge
- Breites Angebot an technischen Dienstleistungen

# CONTRACT



**Handel**



**Maschinen & Anlagen**



**Automotive**



**Spedition & Projektladung**



**Windenergie & Hafenumschlag**



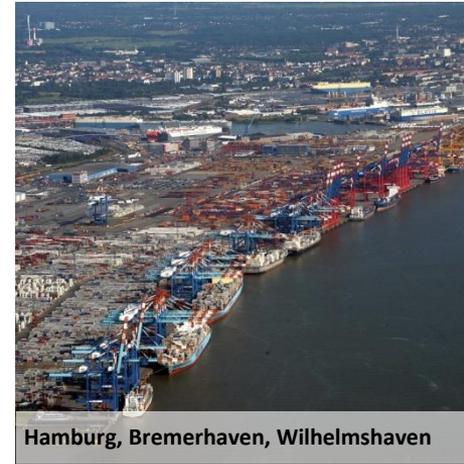
**Cargo**

- Langjähriger, zuverlässiger Partner von Industrie- und Handelskunden
- Realisierung von komplexen, individuellen Logistiklösungen
- Über 60 Standorte in Europa und Übersee

# CONTAINER



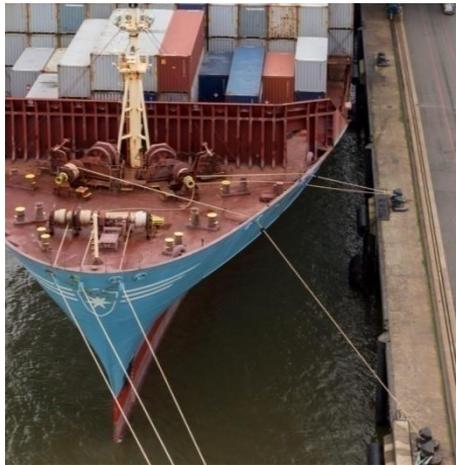
11 Terminals weltweit



Hamburg, Bremerhaven, Wilhelmshaven



Reparatur und Depot



Intermodaler Transport

- Führender Container-Logistikdienstleister in Europa
- Umschlag 2014: 14,8 Mio. TEU
- Cargomodale Services , IT-Logistik-Lösungen, Ingenieurdienstleistungen

# Kennzahlen der BLG-Gruppe

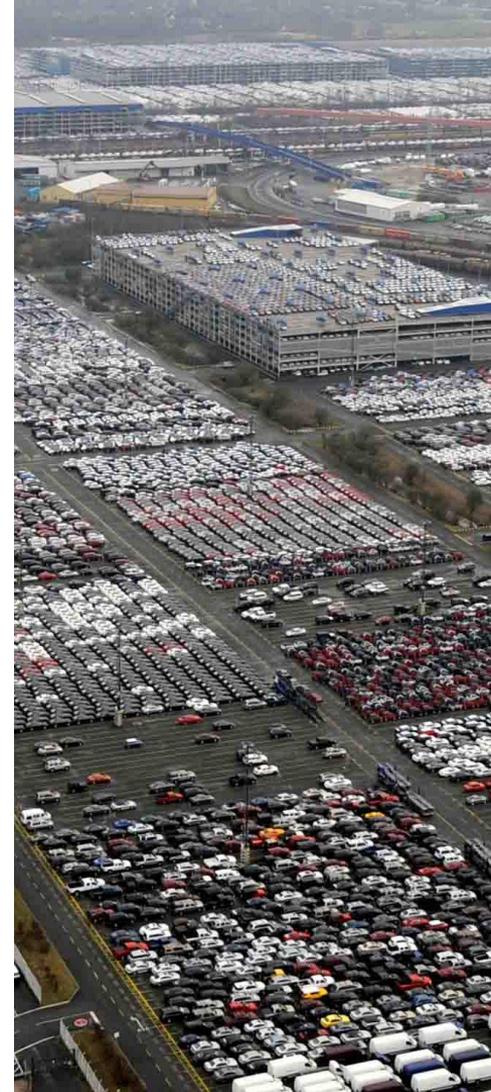
- Anzahl Gesellschaften/Beteiligungen
  - Inland 31
  - Ausland 23
- Konsolidierungsformen
  - Vollkonsolidierung 33
  - At-Equity-Konsolidierung 20
  - Quotenkonsolidierung (EUROGATE) 1
- Konsolidierungskreise 5

		2014
<b>Umsatz und Ergebnis</b>		
Umsatzerlöse	EUR Mio.	882,8
Umsatzrendite <sup>1, 4</sup>	%	4,2
EBITDA	EUR Mio.	69,5
EBIT <sup>4</sup>	EUR Mio.	37,4
EBT	EUR Mio.	30,1
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur</b>		
Bilanzsumme	EUR Mio.	675,3
Investitionen in langfristige immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	EUR Mio.	297,2
Anlagenintensität <sup>1</sup>	%	44,0
Anlagendeckung (Goldene Bilanzregel) <sup>1</sup>	%	98,7
Working Capital Ratio <sup>1</sup>	%	97,9
<b>Eigenkapital</b>		
Eigenkapitalquote <sup>1</sup>	%	30,0
Eigenkapitalrendite <sup>1</sup>	%	13,6
Nettoverschuldung	EUR Mio.	260,6
Gesamtkapitalrendite <sup>1, 4</sup>	%	5,5
<b>Cashflow<sup>2</sup></b>		
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	EUR Mio.	34,5
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	10,1
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-51,4
<b>Kapitalmarktorientierte Kennzahlen</b>		
Dividende der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT –Aktiengesellschaft von 1877 –	EUR	0,40
Dividende	%	15

# Beteiligungsmanagement im Konzern

Für wen?

Wie?



Mitarbeiter

Manager

Eigentümer

interne Stakeholder

Für wen?

Lieferanten

Gesellschaft

Staat

Gläubiger

Kunden

externe Stakeholder

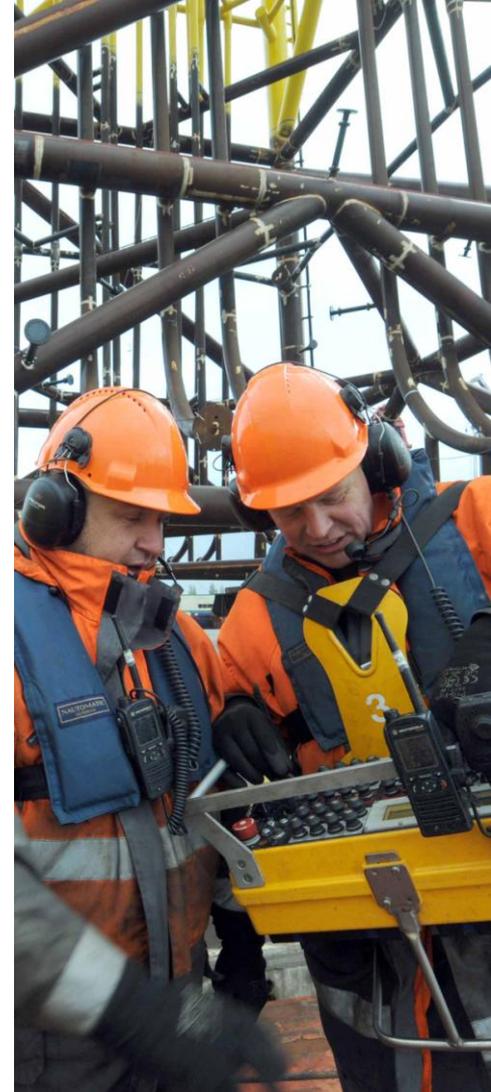


DEZENTRAL

ZENTRAL

Wie?  
Steuerung

Ziel der Unternehmenssteuerung ist die Umsetzung und  
Sicherstellung der Unternehmensstrategie



# Beteiligungsmanagement im Konzern

