

Hinweis: Abgedruckt sind lediglich Vorwort und Inhaltsverzeichnis des insgesamt 260 Seiten umfassenden Handbuchs.

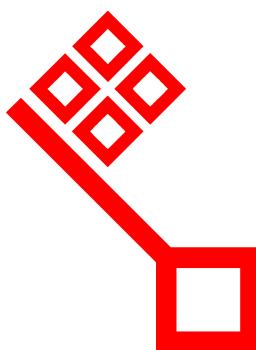
# **Handbuch**

# **Beteiligungsmanagement**

# **der Freien Hansestadt**

# **Bremen**

**1. Auflage März 2003**



## Vorwort

Der Senator für Finanzen legt hiermit die 1. Auflage des „Handbuch Beteiligungsmanagement der Freien Hansestadt Bremen“ vor.

Das Handbuch ist das vorläufige Ergebnis einer mehrjährigen Entwicklungsphase zur Neustrukturierung des Bremischen Beteiligungsmanagements.

Die Bremische Bürgerschaft (Landtag) hat mit Beschluss vom 20. März 2002 klare Forderungen hinsichtlich Informationsaufbereitung, Zielorientierung, Kennzahlenentwicklung und standardisierter Berichterstattung im Falle der Auslagerung weiterer Aufgaben an den Senat gerichtet.

Das in 1. Auflage vorliegende Handbuch Beteiligungsmanagement der Freien Hansestadt Bremen trägt diesen Anforderungen Rechung. Der Senat der Freien Hansestadt Bremen hat klare und konkrete Ziele für die Beteiligungssteuerung formuliert und eine fortlaufende zeitnahe Kontrolle der Zielerreichung vorgesehen.

Das Handbuch enthält neben neben den Grundsätzen zur Organisation des Bremischen Beteiligungsmanagements mit Regelungen zum Abschluss von Zielkontrakten und zum Berichtswesen sowie Verfahrensregeln für die Gründung bzw. den Erwerb von Beteiligungen auch eine an die Neufassung der Beteiligungshinweise des Bundes vom 24. September 2001 angelehnte Neufassung der Hinweise für die Verwaltung von Beteiligungen Bremens und Mustertexte für standardisierte Verträge im Beteiligungsbereich.

Die Regelungen zum Kontraktmanagement und zum Berichtswesen sollen zunächst in einer Pilotphase für sieben ausgewählte Gesellschaften gelten. Das Handbuch ist nicht als statisches Regelwerk zu betrachten; nach Abschluss der Pilotphase, die zunächst für das Jahr 2003 geplant ist, ist vorgesehen, den Inhalt des Handbuchs unter Mitwirkung aller Beteiligten weiter zu optimieren.

Bremen, im März 2003



**Hartmut Perschau**  
Bürgermeister  
Senator für Finanzen

## INHALT

### Abkürzungsverzeichnis

#### **Fach 1**

##### **Organisation des Bremischen Beteiligungsmanagements**

#### **Fach 2**

##### **Standards zum Planungs- und Berichtswesen**

- A Verantwortlichkeiten-Matrix**
- B Musterkontrakt**
- C Planung und Budgetierung der Beteiligungen**
- D Berichtspflichten der Beteiligungsgesellschaften**
- E Berichtspflichten der Fachressorts**
- F Berichtspflichten der QEBM**
- G Businessplan für eine neu zu gründende GmbH**

#### **Fach 3**

##### **Hinweise für die Verwaltung von Beteiligungen Bremens**

#### **Fach 4**

##### **Mustertexte Recht**

- A Gesellschaftsvertrag für eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung, an der Bremen mehrheitlich beteiligt ist**
- B Geschäftsanweisung für die Geschäftsführung**
- C Muster einer Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung**
- D Muster einer Erklärung für Mitglieder von Überwachungsorganen**
- E Muster eines Geschäftsführeranstellungsvertrags**
- F Muster einer Tantiemeregelung**

**Fach 5**

**Rechts- und Verwaltungsvorschriften**

**A Zusammenstellung wichtiger Gesetze, Verordnungen und Verwaltungsvorschriften**

**B Anlage zur VV Nr. 1 zu § 68 LHO  
Grundsätze für die Prüfung von Unternehmen nach § 53  
Haushaltsgrundsätzgesetz**

**Fach 6 Bürgerschafts-, HaFA- und Senatsbeschlüsse Beteiligungen**

**Fach 7 Konzernbilanzierungsrichtlinien**

**(zurückgestellt)**

**Fach 8 Anwender-Hinweise zur EDV-Lösung**